

# El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA



**DT** -PÁGINA 17-  
Barcelona volteó el clásico al Madrid por 4-3 y se acerca al título de La Liga



**¡BUENAS NOTICIAS!**



**Conmemoración**  
El Parque Nacional Tingo María, en Huánuco, conmemora esta semana sus 60 años como área natural protegida. La Bella Durmiente y la Cueva de las Lechuzas están entre sus atractivos.

**Fútbol** -PÁGINA 16-  
La 'U' perdió ante Alianza Atlético y acumula segunda caída consecutiva en la Liga 1

**TEMA DEL DÍA** | Desde el año pasado -PÁGINA 3-

## Mineros informales suman un total de 158 visitas al Congreso

**Rostros.** Se trata de Máximo Franco Bequer, de la Confemin Perú; Celso Cajachagua, de la Fenamarpe; y José Torrealva, de AMA Pataz. Dos de ellos están ligados a partidos con bancadas.

**Aliados.** Reuniones fueron principalmente con Paul Gutiérrez, Segundo Quiroz (Bloque Magisterial) y Guido Bellido (Podemos Perú), entre enero del año pasado y mayo de este año. El primero preside comisión clave.

**ENTREVISTA**  
-PÁGINA 4-  
**Germán Juárez**  
FISCAL DE LEQUIPO ESPECIAL LAVA JATO



“Tarde o temprano, Nadine Heredia cumplirá su condena en un penal en el Perú”

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILARRÚA



-PÁGINAS 6-7-

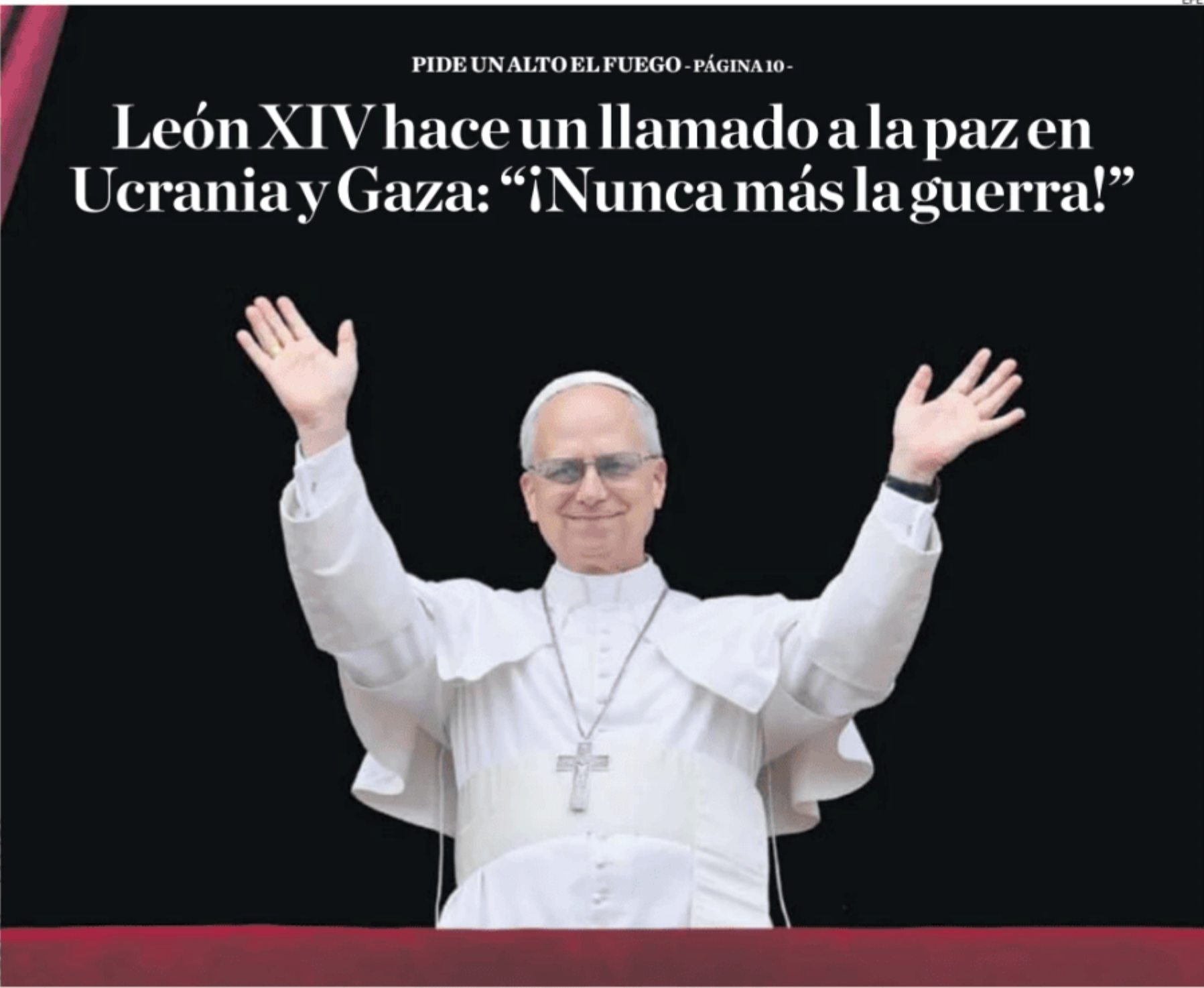
**La minería ilegal y la sobrerregulación traban el hallazgo de nuevas minas**

**ENTREVISTA**

**Wouter Gregorowitsch**  
GERENTE GENERAL DE LA REGIÓN ANDINA Y CENTROAMÉRICA DE AIR FRANCE-KLM

“Buscamos un crecimiento entre 15% y 20% este año en el Perú”

-PÁGINA 5-



PIDE UN ALTO EL FUEGO -PÁGINA 10-

**León XIV hace un llamado a la paz en Ucrania y Gaza: “¡Nunca más la guerra!”**

El Sumo Pontífice encabezó la oración del Regina Coeli desde el balcón de la Basílica de San Pedro, en el Vaticano, hasta donde llegaron miles de fieles.



LEE MÁS

Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana

SEMÁFORO

LO MALO

NIMALO NI BUENO

LO BUENO

# 200 días de silencio

La presidenta Dina Boluarte nunca ha sido conocida por su elocuencia o capacidades de argumentación. Sus respuestas improvisadas, al margen del libreto de sus asesores, suelen tener frases altisonantes o fuera de lugar. Hasta se podría entender que, a pesar del altísimo cargo que ostenta, no sea ella una entusiasta de las comunicaciones en público.

Pero sus limitaciones y preferencias no la eximen de los deberes del puesto que asumió hace dos años y medio. Como señalamos ayer en este Diario, la mandataria cumplió el fin de semana pasado 200 días continuos sin declarar ante la prensa o responder preguntas de periodistas. Sus apariciones son programadas, y en ellas habla solo de lo que tiene ella en agenda; es decir, de lo que quiere hablar. Cualquier otro tema que pueda resultar difícil o incómodo –y vaya que la presidenta tiene ya un rosario de estos– se evita sistemáticamente. Su desagrado por la prensa hace imposible que el público se entere sobre la visión de Estado de ella directamente –y no del jefe de la Presidencia del Consejo de Ministros, Gustavo Adrianzén, u otro defensor político–.

La administración de la presidenta Boluarte no solo maltrata a los medios con su silencio, sino también con hostilidad directa. Hace poco más de un mes, durante uno de sus “cuartos de guerra”, la mandataria sugirió que quien tenga una opinión crítica sobre su manejo de la criminalidad debería ser considerado un traidor a la patria. En octubre pasado, la jefa del Estado deslizó el término ‘terrorismo de imagen’ para referirse a las actividades de quienes, en su opinión, “mienten para crear inestabilidad”. No hay mes en que ella o sus ministros dejen de intentar crear un entorno agresivo con los medios independientes, y distintas organizaciones nacionales e internacionales han llamado ya la atención sobre la narrativa. La poca habilidad del Gobierno para gestionar las apariciones en prensa e intentar ganar influencia legítima sobre el ciclo noticioso incluso los empujó a promover hace poco una franja noticiosa forzosa para el gobierno, propuesta rápidamente archivada ante las críticas.

La democracia es más débil cuando sus principales líderes ni comunican ni rinden cuentas. Cuando la jefa del Estado decide esconderse de los periodistas y solo encararlos tras la protección de un evento oficial o participación coreografiada, la transparencia y confianza en la labor del Gobierno se resiente. El Estado se percibe, entonces, ajeno, impostado, y con algo que ocultar. Quizá, después de todo, por ahí se explica mejor su silencio. —

Cuando quien representa al Estado no habla con los medios, incumple una parte fundamental de su labor en democracia.



ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA

SEGUIMOS SUMANDO MEDALLAS

Los paradeportistas peruanos Micaela Apaéstegui e Isaías Sono, del Programa de Apoyo al Deportista (PAD) del Instituto Peruano del Deporte (IPD), tuvieron una destacada participación en el World Series de Parat Natación desarrollado en París, al lograr tres medallas de oro, una de plata y una de bronce. Los paradeportistas ganaron las preseas en las finales juveniles del evento, con lo cual demostraron el gran futuro que tiene la parat natación en el país a cargo de la Asociación Nacional Paralímpica del Perú. ¡Felicidades!

TREGUA EN PAKISTÁN E INDIA PELIGRA

Un alto al fuego para poner fin al conflicto entre la India y Pakistán se vio sacudido por enfrentamientos nocturnos en la frontera de la disputada región de Cachemira. Los dos países habían acordado una tregua tras conversaciones para desactivar la confrontación militar, avivada después de un grave ataque armado contra turistas que la India atribuye a Pakistán, el cual niega la acusación. Se espera que los dos principales funcionarios militares de la India y Pakistán hablen de nuevo hoy lunes. Toca estar atentos.

ALARMANTE ESCENARIO PARA LA EDUCACIÓN PERUANA

Por tener condenas o procesos judiciales por graves delitos como violación, terrorismo y tráfico de drogas, en total 781 docentes y 134 administrativos fueron separados por el Ministerio de Educación, durante el período del 1 de abril del 2024 al 8 de mayo del 2025. Son 155 docentes y administrativos con condenas del Poder Judicial que han sido separados definitivamente, mientras que 760 docentes y administrativos que están siendo procesados han sido separados preventivamente.



PRESENCIA

Representantes de la Confemin Perú, Fenamarpe y AMA Pataz suman 158 visitas al Parlamento desde enero del 2024. Se reunieron principalmente con dos legisladores del Bloque Magisterial y uno de Podemos Perú.

Código QR  
Accede a la  
más completa  
información  
sobre el ámbito  
político:

# Dirigentes de mineros informales afinan sus nexos con el Congreso

ALEXANDER  
VILLARROEL ZURITA

La minería informal está muy presente en el Congreso. Más de un centenar de visitas a este poder del Estado de sus rostros más visibles así lo evidencian y a ello se suman iniciativas legislativas y declaraciones públicas de legisladores que los aupán.

Según un análisis de **El Comercio**, solo entre enero del 2024 y lo que va del 2025, los presidentes de los tres grupos de mineros informales más notorios en el último tiempo suman 158 visitas al Legislativo.

Un caso es el de **Máximo Franco Bequer**, de la Confederación Nacional de la Pequeña Minería y Minería Artesanal (Confemin Perú). Está afiliado a Renovación Popular y en el 2021 postuló sin éxito al Congreso con Avanza País.

También figuran **Celso Cajachagua**, de la Federación Nacional de Pequeños Productores Mineros y Mineros Artesanales del Perú (Fenamarpe), y **José Torrealva**, de la Asociación de Mineros Artesanales de Pataz (AMA Pataz). Este último fue alcalde de Pataz, en La Libertad, es investigado por minería ilegal y está afiliado desde setiembre pasado a Podemos Perú.

—Contexto—

Sus visitas se incrementaron entre setiembre, octubre y noviembre del año pasado, respectivamente, cuando se terminó por definir en el Congreso la ampliación de la vigencia del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo), el cual, de acuerdo con distintos especialistas, ha devenido en los últimos años en una suerte de manto protector para la minería ilegal.

Entre los legisladores más visitados [ver gráfica] por esos tres dirigentes destaca **Paul Gutiérrez Ticona** (Bloque Magisterial), titular de la Comisión de Energía y Minas. Esa comisión se alista para discutir un predictamen que apunta a flexibilizar las reglas de caducidad de las concesiones mineras.

“El Congreso sobre todo ha sido la caja de resonancia de las pretensiones y exigencias de los mineros informales y de los ilegales disfrazados de formales”, opinó **César Ipenza**, especialista en materia ambiental.



**Paul Gutiérrez Ticona**  
(Bloque Magisterial)

- Presidente de la Comisión de Energía y Minas (2024–2025). Dirige la discusión en torno a la nueva Ley MAPE.
- En setiembre del 2024, presentó un proyecto para extender el Reinfo por dos años.
- En diciembre del 2024, planteó crear un nuevo registro de minería a pequeña escala, que se aparta del marco constitucional.
- Es el más visitado por los dirigentes de grupos mineros como Confemin, la Fenamarpe y AMA Pataz.



**Segundo Quiroz Barboza**  
(Bloque Magisterial)

- Expresidente de la Comisión de Energía y Minas (2023–2024).
- En abril del 2024, presentó una iniciativa para ampliar la vigencia del Reinfo hasta el 31 de diciembre del 2027.
- Registra más de 70 visitas de mineros informales (setiembre 2023–noviembre 2024).
- En febrero pasado, dijo que desconocía que en Cajamarca exista minería ilegal.



**Guido Bellido Ugarte**  
(Podemos Perú)

- Autor de la norma que derogó la primera disposición complementaria final del D. Leg. 1607, que facultaba a la PNP a intervenir a aquellos que tenían en su poder explosivos sin autorización, sobre todo con Reinfo suspendido.
- En octubre del 2024, fue condecorado en una cumbre de mineros informales en Huetupetue, la zona minera más grande de Madre de Dios.
- Presentó un proyecto para ampliar la vigencia del Reinfo hasta el 30 de junio del 2026.

Dirigentes de mineros informales

**Máximo Franco Bequer**

Presidente de la Confederación Nacional de Pequeña Minería y Minería Artesanal (Confemin Perú).

En total, **82** ingresos al Congreso\*.

**Celso Cajachagua**

Presidente de la Federación Nacional de Pequeños Productores Mineros y Mineros Artesanales del Perú (Fenamarpe).

En total, **48** ingresos al Congreso\*.

**José Torrealva**

Presidente de la Asociación de Mineros Artesanales de Pataz (AMA Pataz).

En total, **28** ingresos al Congreso\*.

RÁNKING DE VISITAS		
Personaje visitado	Bancada/cargo	Número de visitas
Paul Gutiérrez Ticona	Bloque Magisterial	11
Luis Kamiche Morante	APP	9
Elizabeth Medina Hermosilla	Bloque Magisterial	8
Segundo Quiroz Barboza	Bloque Magisterial	6
Guido Bellido Ugarte	Podemos Perú	5

RÁNKING DE VISITAS		
Personaje visitado	Bancada/cargo	Número de visitas
Paul Gutiérrez Ticona	Bloque Magisterial	13
Guillermo Quiroz Moscoso	Asesor principal de Jorge Marticorena	8
Jorge Marticorena Mendoza	APP	5
Raúl Doroteo Carbajo	Acción Popular	4
Rafael Rojas León	Asesor de la Comisión de Energía y Minas	3
Segundo Quiroz Barboza	Bloque Magisterial	2

RÁNKING DE VISITAS		
Personaje visitado	Bancada/cargo	Número de visitas
Paul Gutiérrez Ticona	Bloque Magisterial	6
Segundo Quiroz Barboza	Bloque Magisterial	4
Guido Bellido Ugarte	Podemos Perú	3
María Contreras Díaz	Asesora de Segundo Quiroz	2

\*Efectuados en el periodo de enero del 2024 a mayo del 2025.



ENTREVISTA

**GERMÁN JUÁREZ ATOCHE**

Fiscal del Equipo Especial Lava Jato



# “Tarde o temprano, Nadine Heredia va a tener que cumplir su condena en un penal en el Perú. Es cuestión de tiempo”

Para el fiscal, la sentencia por las finanzas del Partido Nacionalista zanja la discusión referida a que los aportes de campaña sí pueden ser lavado de activos. Estima que Martín Vizcarra será condenado en junio.



JOEL ALONZO

Juárez remarca que ya hay “cuatro sentencias condenatorias logradas por el Equipo Especial Lava Jato”. “Esto da una respuesta a aquellos que decían que el equipo especial había fracasado”, indica.



VÍCTOR REYES PARRA

En el 2015, en el gobierno de Ollanta Humala y a poco de asumir como fiscal de lavado de activos, Germán Juárez Atoche se hizo cargo del caso de las finanzas de las campañas del Partido Nacionalista Peruano. Una década después, acaba de lograr una condena de 15 años de prisión para el expresidente y su esposa, Nadine Heredia, como fruto de esa investigación. Estima que en junio conseguirá una sentencia similar para otro exmandatario: Martín Vizcarra.

—Ahora que se leyó la sentencia completa, ¿se estableció adecuadamente que los aportes eran de origen ilícito? Ese era el aspecto más cuestionado del caso. Ha quedado zanjado. El juzgado tomó en cuenta la casación que ya había determinado que basta que existan indicios razonables de una actividad criminal previa, de manera genérica, sin que se llegue a establecer cómo o qué delito específico se habría cometido. El colegiado hizo un razonamiento con las pruebas actuadas en el juicio y estableció que hubo actividad criminal previa, que vino dinero ilícito para las campañas del 2006 y 2011 [...]. En la sentencia se llega a establecer, a través de prueba indiciaria, que ese dinero que vino tanto de Venezuela como de Brasil era un dinero ilícito.

—Para usted, ¿quedó zanjado que los aportes de campaña sí pueden ser lavado de activos? Con esta sentencia quedó oleado y sacramentado. [...] Esta es una sentencia ejemplar, por cuanto se condena por primera vez a un candidato o expresidente por haber recibido dinero ilícito para una campaña [...]. Ha dado las bases que se tendrán en cuenta para el Caso Cocteles, que es muy similar porque ahí también se ha establecido que vino dinero a través de Odebrecht para apoyar la candidatura de Keiko Fujimori.

—¿La sentencia resulta agritadulce por el hecho de que Heredia terminó huyendo de la justicia con un asilo? Sí, es un sinsabor que se escucha, sobre todo de la población, en el sentido de que se habría sustraído a la acción de la justicia, pero considero que tarde o temprano los brazos de la justicia van a llegar y esta persona va a tener que cumplir su condena en un establecimiento penitenciario en el Perú. Es cuestión de tiempo. Al menos uno de ellos está ya en un establecimiento penitenciario. Sé que van a impugnar [la condena] y en segunda instancia se litigará nuevamente, pero estamos seguros de que en segunda instancia se va a confirmar.

—El senador brasileño Sergio Moro cree que se debería pedir su extradición, porque el asilo se revertiría luego de las elecciones brasileñas del 2026. ¿Lo harán? Sí se puede pedir la extradición, pe-

ro como está la situación en Brasil, mientras siga el gobierno de Lula da Silva, esa extradición va a caer en saco roto. Es necesario saber previamente qué presidente va a asumir en Brasil. [Con] cualquiera que sea, menos Lula da Silva, estoy seguro de que, si se gatilla una extradición, sí va a proceder.

—Su despacho también participó en el juicio de Martín Vizcarra, que ya está bastante avanzado. ¿Siguen confiando en que allí también habrá una condena? Ya estamos terminando las pruebas testimoniales. Estamos en peritajes, luego vendrán las pruebas documentales, después quizá la

prueba nueva y los alegatos de clausura. Calculo que a mediados de junio podríamos estar acabando [...]. Estamos seguros de que vamos a tener una condena a raíz de las pruebas que hemos ofrecido y que se están actuando en el juicio.

—Una de esas pruebas fue un peritaje que revela que en los meses posteriores a las supuestas entregas de coimas, Vizcarra prácticamente no sacó dinero de sus cuentas de sueldo como gobernador. ¿Qué valor le dan ustedes a esa prueba? Las peritos que examinaron esas cuentas establecieron que, sobre todo la cuenta donde le depositaban [su sueldo], no habían tenido movimiento. Lo que interpretamos es que si esta persona no movía el dinero que le depositaban como producto de su trabajo, vivía de otras entradas de dinero, que eran las coimas que le venían dando en los proyectos de Lomas de Llo y Hospital de Moquegua. Esto abunda como un indicio más respecto a lo que hemos establecido: que habría solicitado este dinero para otorgar la buena pro. Si no, ¿de qué vivía?

—Vizcarra y su entorno dicen que él es un perseguido político, lo que suele ser la antesala para que un político pida asilo. ¿Les preocupa esa posibilidad? Esa es una posibilidad que preocupa. Se van a tener que extremar las medidas de seguridad antes de la lectura de sentencia. Vamos a ver cuál será su conducta procesal al final del juicio para ver qué medi-

das pueda adoptar el Ministerio Público o solicitar alguna medida de aseguramiento para evitar una fuga, o que vaya a un consulado o una embajada para asilarse porque supuestamente es un perseguido político, lo que no es [...]. Si se llega a advertir ese peligro de fuga, al Ministerio Público no le quedaría más remedio que pedir una prisión preventiva.

—Si el expresidente es condenado, ¿la pena debería ejecutarse de inmediato o solo si se ratifica en segunda instancia? Yo voy a solicitarlo [que la pena se ejecute de inmediato]. Ya depende del colegiado si la hace efectiva o espera que sea confirmada por una instancia superior, es su potestad. Pero en este caso, el Ministerio Público lo va a pedir.

—Usted investigó al ‘club de la construcción’ y hace poco presentó una acusación. Vizcarra dice que el caso en su contra es una venganza, porque él fue quien denunció la existencia del ‘club’ cuando era ministro de Transportes. ¿Eso es cierto? Eso es una gran falsedad. El caso del ‘club de la construcción’ nace a raíz de la colaboración de Odebrecht en el 2017. Un colaborador dijo que había un ‘club’, empresas que se repartían las obras que salían a través de Provías [...]. En ningún momento él [Vizcarra] hace una denuncia expresa o por escrito respecto del ‘club de la construcción’. No lo hay. Eso es falso. Lo digo en todas sus letras: es falso. —

“Se llegó a establecer que el dinero que vino de Venezuela y de Brasil [para el nacionalismo] era dinero ilícito”.

“[Que Vizcarra pida asilo] es una posibilidad que preocupa [...]. Vamos a ver cuáles su conducta”.





Nuestro propósito sigue siendo claro:  
**Mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir al progreso de nuestro país**

**S/ 155,000 millones\*** ahorraron los usuarios de Gas Natural en Lima y Callao entre el 2004 y el 2023.

\*Usuarios no eléctricos (Estudio Macroconsult)

**Más de 1'000,000 de casos de asma se evitaron** gracias al uso del Gas Natural, pues se trata de una energía más limpia y amigable con el ambiente.

**Más de 300,000 vehículos** utilizan Gas Natural Vehicular (GNV) en el país.



# El JNE publica normas para actas y recuento de votos

Los reglamentos establecen los lineamientos por aplicar en las elecciones generales del 2026, considerando recientes cambios normativos del Parlamento.

El pleno del Jurado Nacional de Elecciones (JNE) aprobó y publicó nuevos reglamentos aplicables a procedimientos referidos a las actas observadas, actas con votos impugnados y actas con solicitud de nulidad para las elecciones generales del 2026.

La medida sustituye a normas que estuvieron vigentes en procesos anteriores (2016, 2020 y 2021) y responde a los recientes cambios normativos introducidos por el Congreso de la República, como el restablecimiento de la bicame-

ralidad, la incorporación del voto digital y la implementación del recuento de votos.

En cuanto al voto digital, se señala que las actas generadas en mesas de sufragio digital pueden contener observaciones en el acta de sufragio o escrutinio, pero no se permiten impugnaciones sobre la identidad del elector ni sobre las cédulas de votación.

Si hay observaciones válidas, las actas serán remitidas al Jurado Electoral Especial (JEE) para su resolución.



El JNE y la ONPE implementan normativas sobre actas electorales y recuento de votos rumbo a los comicios del 2026.

## MÁS INFORMACIÓN

Mediante otra norma, la ONPE aprobó el reglamento para el recuento de votos, conservación y destrucción de las cédulas de sufragio. La medida aplicará para las elecciones generales, elecciones regionales y municipales, así como procesos de revocatoria y referéndum.

Respecto del recuento de votos, la disposición se aplicará una sola vez cuando los JEE determinen que la observación no puede resolverse mediante cotejo de actas y no se cuenten con los ejemplares completos del acta electoral.

En tal caso, el JEE deberá requerir a la Oficina Descentralizada de Procesos Electorales (ODPE) el sobre lacrado con las cédulas de sufragio, convocar una audiencia pública en un plazo máximo de dos días, contar las cédulas en presencia de personeros y del Ministerio

Público, y emitir una resolución con los resultados.

En tanto, el JNE indicó que fiscalizará estrictamente el cumplimiento de las medidas de seguridad implementadas por la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE), especialmente en lo relacionado con la cadena de custodia de los sobres lacrados que contienen las cédulas de sufragio.

Según el ente electoral, estos cambios normativos buscan dar mayor transparencia y seguridad jurídica al proceso electoral. —

# Congresista Vásquez es denunciada por contratar a familiares

Además, trabajadores renunciaron a su despacho por un presunto recorte de sueldos.

La congresista Lucinda Vásquez (Bloque Magisterial) contrató a familiares en su despacho, denunció “Cuarto poder”. De acuerdo con el dominical, Jimmy Pinchi Pezo, sobrino nieto de la legisladora, trabaja como coordinador en su despacho. No registra ningún título universitario, pero recibe S/3.146 como remuneración.

Asimismo, su auxiliar, Edwar Rengifo Pezo, es también sobrino

nieto de la parlamentaria. A él se le ha asignado un sueldo de más de S/3.600 mensuales. Tampoco tiene grado académico registrado en la Sunedu.

En tanto, Kenyi Castro Rivas es el tercer sobrino nieto de la congresista que trabaja en su despacho. Él es bachiller en ingeniería agroindustrial y desde diciembre del 2023 fue contratado como técnico. Recibe una remuneración de S/7.200.

El hijo de la legisladora, Marti Frans Villacorta Vásquez, si bien no figura como trabajador del Congreso, actúa como si lo fuera, denunció “Cuarto poder”. Según el dominical, registra más de 139 visitas al

despacho de su madre y cumple prácticamente un horario laboral.

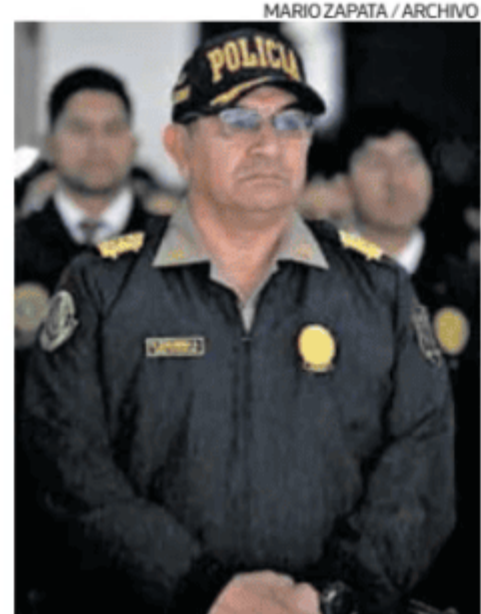
Villacorta se encuentra inhabilitado por la OSCE para contratar con el Estado. Sin embargo, visita instituciones estatales en las que se registra como personal del Congreso de la República.

Asimismo, Walter Tello, quien fue asesor principal del despacho de Vásquez, reveló que él y dos trabajadores más renunciaron por una serie de irregularidades, entre ellos el recorte de sueldos en diferentes modalidades.

La congresista negó ambas denuncias. Incluso se ofuscó cuando se habló del tema de su hijo. “Están idiotas, están locos”, aseveró. —



Vásquez entró al Congreso con Perú Libre. Hoy es parte del Bloque Magisterial.



El comandante general de la policía asegura que el caso fue archivado.

# Acusan a Zanabria de servir a la minería informal

Según “Panorama”, se tienen declaraciones de testigos y de un colaborador eficaz.

Testimonios acusan al comandante general de la Policía Nacional (PNP), Víctor Zanabria, de servir ilegalmente a mineros formales e informales en Arequipa, cuando ejerció como jefe de esa región po-

licial, reveló “Panorama”.

Según el dominical, uno de ellos es un policía que trabajó en la zona y fue testigo de excepción de los presuntos andares de Zanabria. Este asegura que hay más oficiales y suboficiales como él dando testimonios ante la fiscalía.

Otro es un hombre que fue parte de los grupos armados que asesinaban para dominar las concesiones de oro, y ahora es colaborador eficaz.

De acuerdo con los testigos que refiere “Panorama”, desde el contacto con Zanabria, se empezó a traficar y ganar con el servicio de los policías en las zonas en conflicto y se reportaban falsos ataques y situaciones de emergencia, para así justificar el estado de emergencia permanente.

El colaborador eficaz señaló que los policías eran usados para el crimen e impunidad a voz y orden del comando policial en Arequipa.

Consultado por “Panorama” sobre las acusaciones en su contra, Zanabria respondió que lo declarado por el colaborador se había desmantelado y por ende la investigación se había archivado.

Una explicación de fuentes directas es que Zanabria cambió a todos los policías de la Diviación Arequipa que lo investigaban y puso en la cabeza al comandante PNP Juan Torres Aragonés, exjefe de su conviviente, una suboficial. —



# DanSa

Danzas y Sabores del Perú

PRESENTA:

## YANUQ

LA MAGIA DE TERESA

Compre sus  
entradas en:



Imágenes referenciales

Un espectáculo creado por:  
Vania Masías & Lucho Quequezana



Cena menú degustación



Show inmersivo y música en vivo



[servicioalcliente@dansa.pe](mailto:servicioalcliente@dansa.pe)



(01) 219-9000



Av. Rivera Navarrete 2692



# Critican la ley que permite imputar penalmente a los menores de edad



ABBY ARDILES

**CUESTIONAMIENTOS.** Pese a las advertencias de organismos estatales y expertos en derechos humanos, el Ejecutivo promulgó una norma que ha desatado críticas por su inconstitucionalidad y su impacto en el sistema penitenciario y la protección de la niñez.

El pasado sábado 10 de mayo, la presidenta de la República, Dina Boluarte, promulgó la Ley 32330. Esta nueva norma incorpora a los adolescentes de entre 16 y 17 años como sujetos imputables dentro del sistema penal ordinario, como parte de una estrategia para enfrentar la creciente crisis de inseguridad ciudadana que atraviesa el país.

La norma, publicada en “El Peruano”, modifica los artículos 20 y 22 del Código Penal para establecer que los adolescentes de 16 y 17 años podrán ser procesados penalmente como adultos cuando cometan delitos graves. Asimismo, modifica el Código de Responsabilidad Penal de Adolescentes.

Pese a las numerosas críticas de entidades estatales como el Ministerio de Justicia y Derechos Humanos, el Poder Judicial, el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables, el Ministerio Público y la Defensoría del Pueblo, el Poder Ejecutivo no formuló observaciones a la norma.

El Poder Judicial manifestó su desacuerdo con la reciente promulgación. A través de un comunicado del Equipo Técnico Institucional de Implementación del Código de Responsabilidad Penal de Adolescentes, alertó que la ley contraviene la Constitución y los convenios internacionales sobre derechos humanos, ya que ignora la especial situación legal de los adolescentes.

Si bien esta nueva ley establece un sistema de tratamiento diferenciado para jóvenes hasta los 21

años, que incluye elementos educativos y terapéuticos, el Poder Judicial advierte que esta norma compromete el principio del bienestar superior del niño y el principio de no regresión. En este contexto, el Poder Judicial invocó su derecho a ejercer control difuso, lo que habilita a los jueces a dejar de aplicar la ley en situaciones específicas si esta contraviene la Constitución.

Para Percy del Castillo, abogado experto en derechos humanos y seguridad ciudadana, la reciente ley promulgada representa una grave transgresión a la Constitución y también, directamente, a los tratados internacionales de derechos humanos. Al igual que Del Castillo, Ricardo Elías, socio del Estudio Elías Puelles, explicó que se está contraviniendo el artículo 4 de la Constitución, el cual establece que la familia y los menores de edad son los fines supremos de esta.

Ambos expertos coincidieron en que esta norma no impedirá que las organizaciones criminales continúen utilizando a menores de edad para sus acciones. Por el contrario, podría hacer que estas sean más violentas, ya que los menores podrían resistirse con mayor fuerza ante las posibilidades de ser intervenidos o detenidos.

## —Penales hacinados—

En cuanto al internamiento, la ley dispone que los internos serán clasificados en grupos homogéneos diferenciados dentro del establecimiento penitenciario o sección correspondiente, determinando-



Más de 20 internos del centro de menores conocido como Maranguita fueron llevados la semana pasada al penal de Ancón.

## 10 años

de internamiento es la sanción del Código de Responsabilidad Penal del Adolescente ante la comisión de una grave infracción penal.

se en el programa de tratamiento individualizado. No obstante, Del Castillo destacó que esta norma se publica también en un contexto de hacinamiento de los penales en el país. La abogada penalista Jacqueline López explicó que al adolescente no se le puede imponer una pena. Es importante resaltar que el Ministerio Público reiteró que la ley es un retroceso en la protección de la niñez y adolescencia, y no es eficiente ni idónea para los objetivos que persigue.

En ese sentido, Ronald Gama-

rra, abogado experto en derechos humanos, indicó que la Ley 32330, que bajo un enfoque de “mano dura” autoriza el juzgamiento y la sanción de los adolescentes de 16 y 17 años como personas adultas, es absolutamente regresiva. “Transgrede los derechos de los adolescentes, vulnera el principio del interés del niño y los arroja a un encierro que no disuade ni previene”, explicó.

A modo de reflexión, Elías resaltó que la crisis de inseguridad ciudadana no se solucionará con esta norma. —

# Unidad antidrogas del nuevo aeropuerto tendría deficiencias



CÉSAR GRADOS/ARCHIVO

Congresista Azurín alertó que instalaciones de la Dirandro no reúnen las garantías necesarias.

—Apocas semanas de que se realice la apertura del nuevo aeropuerto internacional Jorge Chávez, el congresista Alfredo Azurín Loayza manifestó preocupantes fallas en las instalaciones de la División para la Prevención del Tráfico Ilícito de Drogas (Dirandro) de la Policía Nacional del Perú (PNP). Estas afectarían la efectividad en la lucha contra el narcotráfico en uno de los lugares más críticos para el control

aéreo del país.

En una reciente visita, Azurín constató que los espacios designados a la unidad antinarcóticos se encuentran en condiciones inadecuadas y deficientes. “Lo que han puesto para el calabozo se ha convertido obligadamente en cuartos”, explicó el legislador.

Asimismo, destacó la falta de duchas y áreas de higiene para los oficiales, quienes están expuestos a sustancias peligrosas en las operaciones. “Abren la droga y se contaminan con el polvo que contiene la cocaína. No tienen ni una ducha”, señaló Azurín, describiendo la situación como un peligro sanitario para los agentes.

La falta de recursos se manifiesta también en el desplazamiento obligado del personal hacia áreas como los mostradores o salas de embarque para tareas tan básicas como lavarse las manos, lo que podría obstaculizar la reacción policial en situaciones de emergencia.

El congresista afirmó que es la tercera ocasión en que evalúa las instalaciones policiales en el nuevo aeropuerto, y hasta la fecha ni Lima Airport Partners (LAP) ni el Gobierno han llevado a cabo mejoras. Ante esta situación, Azurín instó de manera pública al Ministerio del Interior, al Ministerio de Transportes y Comunicaciones y a LAP a que tomen acciones inmediatas. —

La apertura del renovado Jorge Chávez está prevista para el 1 de junio.



UNA PROTAGONISTA CON AUTISMO  
NOS INVITA A VER EL MUNDO CON OTROS OJOS



Panamericana Televisión S.A. Ruc 20100017149

ÉL TIENE NOVIA,  
ELLA VE EL UNIVERSO  
DISTINTO  
¿PODRÁ EL AMOR UNIRLOS?

VALENTINA  
MI AMOR ESPECIAL

HOY  
LUNES 12 DE MAYO  
7:30PM



panamericana.pe



# León XIV pide por la paz en Ucrania y en Gaza: “¡Nunca más la guerra!”

**LLAMAMIENTO.** El nuevo Sumo Pontífice llevó a cabo su segunda aparición en el balcón de la Basílica de San Pedro como parte de la oración Regina Coeli, ante miles de devotos reunidos. Asimismo, solicitó hacer todo lo posible para alcanzar una paz verdadera y un alto el fuego inmediato en estos territorios.

El papa León XIV urgió ayer al mundo a evitar el “dramático escenario” de una tercera guerra mundial e hizo llamados a la paz en Ucrania y en Gaza, siguiendo así la misma línea de su antecesor Francisco. El pontífice, nacido en Estados Unidos y nacionalizado peruano, realizó su segunda aparición en el balcón de la Basílica de San Pedro desde su elección como cabeza de la Iglesia Católica, con motivo de la oración Regina Coeli ante miles de fieles.

“En el dramático escenario actual de una tercera guerra mundial fragmentada, como el papa Francisco afirmó varias veces, me dirijo también a los grandes del mundo, repitiendo el llamamiento siempre presente: ¡Nunca más la guerra!”, dijo tras la oración.

## –“La continuidad”–

Entre la multitud estaba sor Geneviève, la monja francesa que se hizo famosa en el mundo tras romper el protocolo para recogerse ante el ataúd del fallecido pontífice argentino que era su amigo. La religiosa acogió con satisfacción el resultado del cónclave y el primer mensaje del otrora cardenal Robert Francis Prevost, de 69 años. “Es la continuidad de Francisco”, dijo a la agencia AFP.

Cardenales y expertos ven a León XIV en el molde de Francisco, cuya tumba visitó el sábado. Destacan su compromiso con los pobres y desfavorecidos y por poner el foco en áreas de la Iglesia lejanas a Roma. Aunque al mismo tiempo consideran al primer Papa agustino más moderado que el impulsivo jesuita argentino.

## –“Paz verdadera”–

Al igual que su predecesor, León XIV hizo un llamado a la paz en Ucrania y en Gaza, en su primera oración dominical. “Llevo en el corazón los sufrimientos del amado pueblo ucraniano, que se haga todo lo posible para alcanzar cuanto antes una paz verdadera, justa y duradera”, señaló el Papa.

El mensaje llegó poco después de que el presidente ruso, Vladimir Putin, propusiera negociaciones directas con Ucrania el 15 de mayo en Estambul, algo a lo cual su par ucraniano, Volodimir Zelenski, se mostró dispuesto a hacer, siempre y cuando haya un cese del fuego verificable a partir de hoy.

El pontífice declaró además que estaba “profundamente entristecido por lo que ha sucedido en la franja de Gaza y pidió un cese del fuego inmediato, ayuda humanitaria a



El papa León XIV aprovechó la ocasión para desear un feliz Día de la Madre, “incluyendo a aquellas en el cielo”. La multitud llenó de vítores al nuevo Santo Padre.

la población civil y la liberación de todos los rehenes.

Israel lanzó una ofensiva en Gaza en respuesta al ataque del movimiento islamista Hamas el 7 de octubre del 2023 en suelo israelí, que dejó 1.218 muertos, en su mayoría civiles, según un recuento de AFP basado en datos oficiales. Las represalias israelíes han causado al menos 52.810 muertes en Gaza, la mayoría de civiles, según datos del Ministerio de Salud de Hamas, considerados fiables por la ONU. Asimismo, el Sumo Pontífice saludó el alto el fuego entre India y Pakistán y apostó por “un acuerdo duradero”.

## –“Pacificación”–

Muchos fieles se sintieron alivia-

dos de escuchar que León XIV retoma los temas de Francisco. “El Papa desde un comienzo ha pedido paz [...], la pacificación a escala mundial”, aseguró Miriam Vilcapuma, una peruana de 46 años, para quien los conflictos “deben cesar”.

El Santo Padre asume el liderazgo de una Iglesia que enfrenta numerosos desafíos, como las vocaciones, el papel de las mujeres y los casos de agresiones sexuales.

En su oración, llamó a los jóvenes a dedicarse a la vida religiosa y pidió a la Iglesia que les ofrezca “modelos creíbles” para aumentar las vocaciones. “¡La Iglesia los necesita!”, expresó.

Por otro lado, ayer se rompió el sello que cerraba el apartamento papal del Palacio Apostólico desde la muerte de Jorge Mario Bergoglio el 21 de abril, aunque el primer Papa latinoamericano dormía en la más modesta residencia de Santa Marta.

La misa de entronización de León XIV tendrá lugar el 18 de mayo, cuando reciba en la Plaza de San Pedro el anillo del Pescador en presencia de líderes internacionales. Hoy tiene prevista su primera audiencia con los medios internacionales. —

## DEVOTAS PROVENIENTES DE CHICLAYO

### “Que no se olvide de la gente humilde”

Entre los miles de fieles presentes en el primer rezo dominical del nuevo Papa estaban Betty y Dori Vidarte, provenientes de Chiclayo, donde León XIV trabajó muchos años. “Era una persona muy buena, que ayudaba bastante a los niños y a todo el mundo”, contó Betty a la agencia EFE. Relata que su elección se vivió “con mucha emoción”.

Dori destacó que el Papa “ha ido a los sitios más humildes, ha cuidado de los más necesitados, ha pisado todos los charcos”.

“Todo el Perú lo quiere, por su humildad, que es una buena persona”, añadió, antes de mostrarse orgullosa de que tenga nacionalidad peruana.

“Cuando dijeron su nombre dio su primer discurso saludando a Chiclayo, fue una emoción enorme”, agregó, mientras se mostró confiada en que seguirá siendo como es: “Que no se olvide de la gente humilde, como siempre ha hecho, que siga apoyando a las personas que necesitan”.



Betty y Dori Vidarte llevan una semana en Italia y no esperaban este resultado.





Estas instalaciones fueron inauguradas en el 2014. Los equipos pueden montarse de forma rápida en pocos días.

# El mayor hospital subterráneo del mundo para tiempos de guerra

**El Comercio** visitó este establecimiento ubicado en el sótano del Centro Médico Rambam, en Israel. Puede ser habilitado con más de 2.000 camas en solo tres días.

ROGERZU'ZUNAGARUIZ

En el 2006, durante la segunda guerra del Líbano, muchos de los proyectiles lanzados por Hezbolá golpearon cerca del Centro Médico Rambam, uno de los mejores hospitales de Israel, en la ciudad de Haifa. Los especialistas de salud atendieron por primera vez bajo el

fuego del enemigo. Todos los pacientes tuvieron que ser bajados a los sótanos, que no estaban preparados para esta situación. Una vez acabada la guerra, Rambam decidió que nunca más se pondría en riesgo la seguridad de los pacientes y el personal médico. En el 2010, comenzó la construcción del hospital de emergencia subterráneo fortificado Sammy

## PARA TENER EN CUENTA

Avi Weissman, subdirector del hospital Rambam, manifestó que el complejo médico tiene capacidad para atender a 2,5 millones de personas del norte de Israel al año, también sirve a las FF.AA. y antes del 7 de octubre recibía a pacientes procedentes de Gaza.

El proyecto del hospital subterráneo fue posible gracias a una donación significativa del filántropo Sammy Ofer, junto con fondos del Gobierno israelí y otras organizaciones.

Ofer en tres niveles de su estacionamiento.

Fue inaugurado en el 2014, puede albergar más de 2.000 camas en un área de 60.000 m², y es considerado el recinto bajo tierra más grande del mundo para emergencias médicas.

**El Comercio** visitó el hospital subterráneo y pudo ver que ahora está funcionando como estacionamiento. Sus tres plantas están preparadas para albergar quirófanos, salas de parto, una unidad de cuidados intensivos, un centro de diálisis y un gran centro de descontaminación para el tratamiento de pacientes expuestos a armas no convencionales. A decir de sus directivos, el lugar todavía no está equipado para su capacidad máxima.

Cuando empezó la guerra entre Israel y Hamas en el 2023, dos plantas del estacionamiento subterráneo fueron ocupados con más de mil camas en previsión de ataques desde el Líbano. Sin embargo, hoy con la situación bajo control, todo ya fue desmontado.

Monica Davidovich, directora de la Oficina para América Latina del hospital Rambam, nos dijo que ante una emergencia este es capaz de habilitar hasta 700 camas en un día en el estacionamiento subterráneo. Agregó que todo el proceso para tener 2.200 camas en el lugar dura solo tres días. Sostuvo además que el centro está diseñado para resistir ataques convencionales, químicos y biológicos. Cuenta con sistemas independientes de energía, agua potable, oxígeno y suministros médicos, permitiéndole funcionar de manera autónoma hasta por 72 horas. Reconoció que no es fácil gestionar un hospital subterráneo durante mucho tiempo.

También dijo que esperaban despertar el interés de muchos gobiernos sobre el hospital subterráneo, pero hasta el momento solo dos países de Europa Central han preguntado por su construcción y gestión. No puede decir de qué naciones se trata porque estas han pedido confidencialidad.

## El Gobierno Británico endurecerá visado para inmigrantes

Con el objetivo de alcanzar una “reducción sustancial” en el número de inmigrantes, el gobierno británico del laborista Keir Starmer endurecerá los requisitos para que tanto trabajadores calificados como no calificados puedan obtener visados en el Reino Unido.

La ministra del Interior, Yvette Cooper, reveló en una entrevista en la BBC que el plan –que será presentado hoy– hará que el próximo año el número de visados para trabajadores no calificados descienda en 50.000, según sus cálculos.

El Gobierno Británico planea recuperar el requisito de que solo las personas graduadas con un título universitario puedan aspirar a un visado de trabajador calificado. De igual forma, se eliminarán los visados especiales para empleados en el sector de la dependencia y los cuidados, para promover en cambio la llegada de extranjeros a los campos de mayor valor añadido y calificación.

También se introducirán modificaciones para endurecer la permanencia de los estudiantes internacionales una vez que finalizan sus estudios universitarios en el Reino Unido.



El primer ministro británico brindará los detalles de este plan hoy.

## Expresidente panameño arribó a Colombia como asilado

Ricardo Martinelli se encontraba refugiado en la Embajada de Nicaragua en Panamá.

El expresidente panameño Ricardo Martinelli (2009-2014) llegó el sábado a Colombia como asilado, tras abandonar de manera sorpresiva la Embajada de Nicaragua en Panamá, donde se encontraba refugiado desde febrero del 2024, luego de ser condenado por corrupción.

Poco antes, el Ministerio de Relaciones Exteriores panameño anunció que Colombia, mediante una

nota formal del presidente Gustavo Petro dirigida a su homólogo panameño, José Raúl Mulino, había informado de la concesión del asilo a Martinelli.

En respuesta, Panamá “otorgó el salvoconducto necesario para la pronta y segura salida del asilado”, que abandonó la Embajada de Nicaragua en un auto diplomático y luego partió desde un aeropuerto local.

La salida de Martinelli, de 73 años y con una extensa trayectoria empresarial, pone fin a un prolongado episodio diplomático entre Panamá y Nicaragua, que se inició en febrero del 2024 tras confirmarse su condena por más de 10 años de



Martinelli fue condenado a más de 10 años de prisión por corrupción.

prisión y una multa millonaria por el Caso ‘New Business’, vinculado a la compra de un conglomerado de medios de comunicación con fondos públicos.

El gobierno de Laurentino Cortizo (2019-2024) negó entonces la solicitud del salvoconducto y llamó la atención al gobierno de Daniel Ortega por la forma en la que Martinelli buscaba incidir en la política desde la sede diplomática nicaragüense.

Martinelli enfrenta también acusaciones en Panamá relacionadas con el escándalo de Odebrecht y en España por supuestos sobornos y por un caso de interceptación de comunicaciones en Mallorca.



**OPINIÓN**  
**EVANS AVENDAÑO**  
Gerente general de Aeropuertos del Perú



# ¿Aeropuertos regionales cofinanciados?

Es innegable el crecimiento del flujo de pasajeros, tanto domésticos como internacionales, que ha experimentado el mercado del transporte aéreo peruano durante más de una década. Por ejemplo, Aeropuertos del Perú, concesionaria de 12 aeropuertos regionales, ha crecido a una tasa que bordea un promedio anual del 12% desde el inicio de su concesión. Sin embargo, el desarrollo de la infraestructura aeroportuaria no ha ido de la mano con este crecimiento. ¿Por qué?

Como todo fenómeno, las razones son multicausales. No obstante, hay dos pilares fundamentales que explican este rezago. El primer factor es la categorización como proyecto de inversión pública de cada iniciativa de infraestructura aeroportuaria que desarrollamos al ser considerados una concesión no autosostenible que requiere de un cofinanciamiento. Esto nos obliga a pasar por las diversas aprobaciones y trámites asociados al Invierte.pe.

En segundo lugar, el sistema de incentivos que enfrenta la institucionalidad pública inhibe la toma de decisiones de los funcionarios quienes, frente al temor del inicio de un procedimiento sancionador por parte de la contraloría, optan por la inacción o dilatación en la toma de decisiones a fin de permanecer en su círculo de seguridad, con el costo de oportunidad que ello implica para el Perú.

Quizás la solución a este desfase está en plantearse la pregunta de si los aeropuertos regionales deberían realmente ser catalogados como autosostenibles y así evitar ambos factores limitantes. Para dar una respuesta a dicho cuestionamiento es importante entender cómo está estructurado el sistema de concesiones aeroportuarias en el Perú. En resumen, hoy existen tres

concesiones: la concesión autosostenible del aeropuerto Jorge Chávez, pronto a inaugurarse, y dos concesiones cofinanciadas integradas, cada una, por aeropuertos regionales.

La característica central de esta estructura es que el canon que paga Lima Airport al Estado, que es equivalente al 46,51% de sus ingresos brutos, es administrado por un fideicomiso cuyo objeto es el de financiar la infraestructura aeroportuaria regional. Desde una perspectiva holística y más allá de la independencia jurídica de cada concesión, ¡es el mismo sistema de concesiones aeroportuarias el que financia su propio desarrollo! Ergo, es autosostenible.

Esta redefinición permitiría excluir del Invierte.pe los proyectos de desa-

rollo aeroportuario acelerando así el desarrollo de la infraestructura regional. Serían años de trámites los que se ahorrarían. Esta propuesta, obviamente, no pretende exonerar las evaluaciones de viabilidad que todo proyecto requiere, ni del cumplimiento de los niveles de servicios y de seguridad asociados a toda infraestructura aeroportuaria, variables que determinan la configuración final de la obra.

Es el diseño de las concesiones el que puede influir en su éxito o fracaso. ¡El pragmatismo y la simplicidad en las políticas públicas deberían predominar por sobre el idealismo y la complejidad!

El diseño de las concesiones el que puede influir en su éxito o fracaso. ¡El pragmatismo y la simplicidad en las políticas públicas deberían predominar por sobre el idealismo y la complejidad!

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

**“¡El pragmatismo y la simplicidad en las políticas públicas deberían predominar por sobre el idealismo y la complejidad!”**



ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



Bessent y Greer en Ginebra tras la última ronda de negociaciones.

## EE.UU. anuncia “avances” con China por guerra arancelaria

La reunión entre altos funcionarios estadounidenses involucrados en negociaciones comerciales de alto nivel con China culminó con resultados favorables. “Hemos logrado avances sustanciales entre Estados Unidos y China en estas importantes conversaciones comerciales”, declaró Scott Bessent, secretario del Tesoro.

Asimismo, Jamieson Greer, representante comercial de Estados Unidos, adelantó que hay un consenso. “Confiamos en que el acuerdo alcanzado con nuestros socios chinos nos ayudará a avanzar en la resolución de esta emergencia nacional”, indicó.

El representante comercial destacó que, pese a la guerra comercial y discrepancias entre ambos países, estas conversaciones lograron un acuerdo rápido, “lo que refleja que quizá las diferencias no fueron tan grandes como se creía”.

### —Detalles—

Los detalles del acuerdo se conocerán hoy lunes. El presidente Donald Trump elevó las expectativas con una publicación en su cuenta de X—“mi próxima verdad será una de las más importantes e impactantes que haya emitido. Disfruta”—; no obstante, el secretario del Tesoro ya había adelantado que el mandatario estaba “plenamente informado”.

### CENTRO NAVAL DEL PERÚ

#### CONVOCATORIA

#### ASAMBLEA GENERAL ELECCIONARIA DE ASOCIADOS PERÍODO 2025 - 2027



Se informa a todos los asociados del Centro Naval del Perú que, conforme a lo establecido en el artículo 85° del Estatuto, este año se llevará a cabo el proceso electoral para la elección del **Consejo Directivo y de la Junta Revisora de Cuentas para el período 2025–2027**. En ese marco, se convoca a la Asamblea General Eleccionaria de Asociados, la cual se realizará el sábado 12 de julio de 2025 en la sede San Borja, en los siguientes horarios:

1. De presentarse DOS (2) o más listas completas de candidatos:

- Primera Convocatoria	09:30 horas
- Segunda Convocatoria	10:00 horas
- Hora de término de votación	16:00 horas

2. De presentarse UNA (1) única lista completa de candidatos:

- Primera Convocatoria	11:00 horas
- Segunda Convocatoria	11:30 horas

El proceso electoral será conducido por el Comité Electoral, el cual declara abierta la inscripción de listas de candidatos hasta las **18:00 horas del domingo 1 de junio de 2025**, en las oficinas del Consejo Directivo, ubicadas en el segundo piso del edificio principal de la sede San Borja.

San Borja, mayo 2025

CONSEJO DIRECTIVO



**EL BROCAL**  
Sociedad Minera El Brocal S.A.A.

#### SOCIEDAD MINERA EL BROCAL S.A.A.

#### PAGO DE DIVIDENDOS EN EFECTIVO

Se pone en conocimiento de los señores accionistas poseedores de Acciones Comunes y Acciones de Inversión, que, en el Directorio del 25 de abril del año en curso, se acordó distribuir un dividendo en efectivo de US\$ 0.0198 por acción común y de inversión.

Este dividendo corresponde a las acciones adquiridas hasta la Rueda de Bolsa del día 15 de mayo de 2025 inclusive. En consecuencia, toda adquisición de acciones efectuada a partir del día 16 de mayo 2025 no generará derecho a percibir este beneficio. Para tal efecto, la fecha de Registro será el 19 de mayo 2025.

A partir del 30 de mayo de 2025 el dividendo estará a disposición de los señores accionistas que posean acciones en CAVALI a través de sus correspondientes Agentes de Bolsa y para quienes posean acciones físicas deberán ingresar a nuestra página web: [www.elbrocal.pe](http://www.elbrocal.pe) donde encontrarán las instrucciones para generar su pago.

Lima, 12 de mayo de 2025

EL DIRECTORIO





FOTOS: PABLO GÓMEZ DE BARBIERI

La plaza llena hasta la bandera; el entusiasmo y la pasión que despierta la tauromaquia en el Perú se resumen en la corrida de Quicacha del pasado 4 de mayo.

# La entusiasta y apasionada tauromaquia del Perú profundo



PABLO J. GÓMEZ DE BARBIERI

**BUENA CORRIDA.** En la sierra de Arequipa, un cartel internacional para una corrida con cuatro toreros, en una pequeña localidad con enorme afición taurina: el mexicano Joselito Adame, el español José Garrido, el peruano Joaquín Galdós y el francés Lalo de María.

En Quicacha, un pequeño distrito de Caravelí, Arequipa a 1.800 metros de altitud, se celebró, el 4 de mayo, una corrida con un cartel para cualquier plaza del mundo. La primera figura mexicana, Joselito Adame; el buen torero español José Garrido; el peruano Joaquín Galdós y el francés Lalo de María ante toros de diversas ganaderías: de Lima y de la sierra sur del Perú. El exitoso festejo resultó muy interesante.

### —Buena salud taurina en el Perú—

La tauromaquia disfruta, gracias a Dios, de buena salud en el Perú. Se sostiene en dos valiosos puntales. Primero: es una realidad innegable que se trata de una manifestación cultural que más de cuatro millones de peruanos abrazan y aprecian; se comprueba en cada corrida, a lo largo y ancho del país; cada año la calidad de las corridas en el interior del país mejoran en categoría. Segundo y no menos importante: la tauromaquia representa el ejercicio del derecho fundamental a la libertad cultural y a la diversidad de expresiones culturales que la Constitución del Perú consagra y que no puede ser prohibida, restringida o modificada; dos sentencias del Tribunal Constitucional avalan ese derecho humano de segunda generación

**—Quicacha y su plaza—**  
En Quicacha, a hora y media de Chala—a 600 km de Lima, punto medio en el trayecto hacia Arequipa—, viven 3.200 habitantes que se dedican a cultivar excelentes paltas. Dicen: “Somos los reyes de la palta fuerte en el Perú”. Poseen una plaza de toros para 2.500 espectadores; este año la han ampliado y construido nuevos corrales y toriles.

Cada año se construyen seis u ocho plazas de toros nuevas en el Perú. La de Quicacha no es nueva, pero está recién remodelada. Su fiesta patronal en honor a la Santa Cruz; se celebra los primeros días de mayo. Al preguntarles algo del pueblo, miran al imponente cerro—con una cruz en la cumbre—que forma el valle y dicen: “Lo que te digo es cierto; lo prometí por la Santa Cruz”. ¿Por qué celebran, en un pequeño pero próspero pueblo una corrida con semejante cartel? Para dormir tranquilos, seguros de haber homenajeado a la Santa Cruz con un festejo de categoría. Eso les da la seguridad de que este año será próspero y feliz. Quicacha es una muestra más de que la economía rural del Perú, en los últimos 30 años, ha crecido de forma sostenida aunque los limeños no nos hayamos percatado.

**—Lostoros—**  
Hay que anotar que el piso del ruedo



Joaquín Galdós lidiando al toro de Viraco, Arequipa, al que le cortó el rabo.

## 750

festejos taurinos se estima que se celebrarán en el Perú durante el 2025, a los que asistirán más de cuatro millones de espectadores.

estaba muy flojo y mal apisonado. Ello condicionó negativamente el juego de todos los toros. El primero, de San Pedro, de Lima. Negro zaíno. Tuvo clase en el capote pero tras picarse se aplomó. Muy justo de raza aunque noble. El segundo, de Santa Cruz de Costuro, de Viraco, en la sierra de Arequipa. Negro listón y terciado. Con clase en el capote. Recargó en el caballo y recibió un largo puyazo. Exigió a los banderilleros. Tuvo transmisión en la muleta; embistió galopando y con raza. Su lado fue el derecho; se recostaba por el pitón izquierdo. De juego notable. El tercero, de Santa Cruz de Costuro. Negro. Algo montado; sin culata pero más hecho que el anterior. Recargó en el caballo aunque el puyazo fue breve. Tuvo clase y bravura

### RESUMEN DE LA CORRIDA

Quicacha, Caravelí, Arequipa  
Domingo 4 de mayo del 2025  
Toros de diversas ganaderías  
**Joselito Adame** (México): ovación y palmas  
**José Garrido** (España): una oreja y palmas  
**Joaquín Galdós** (Perú): dos orejas y rabo y silencio  
**Lalo de María** (Francia): silencio en ambos

en la muleta. Sepidió el indulto; no se concedió; se le premió con la vuelta al ruedo. El cuarto, de los Azahares, de encaste Santa Coloma. Ensabanado. Alto, fuera de tipo. Los organizadores se enamoraron de su peculiar capa blanca. En el capote se revolvió muy pronto y recargó en el caballo; recibió un puyazo muy largo. En la muleta no humilló. El quinto, toro español de Sancho Dávila. Negro listón. Bajo y de buenas hechuras. Se empleó en el caballo, en breve puyazo. En la muleta tuvo poco recorrido. Protestaba en cada muletazo y calamocheaba. El sexto, de la Comunidad Campesina de Chumpi, en Ayacucho. Serio y con edad, aunque cornicorto. Tuvo clase en el capote. Recargó en el caballo; de buen juego en la muleta. El séptimo, de Hnos. Navarrete, de Ayacucho. Bajo y bien hecho. Barbeó tablas. Recargó en el caballo. En la muleta se rajó; no tuvo posibilidades. El octavo, de Apu Saywa, de Arequipa. Negro zaíno. Bonito y bien armado. Con trapío. Recargó en el caballo. En la muleta no se le vio; su matador se inhibió; no lo quiso niver. Hubo un noveno de toro, de El Colorado, de Ayacucho. La iluminación era insuficiente y el piso del ruedo en pésimo estado. No fue lidiado. **—Lostoros—** Joselito Adame trasteó de forma notable al primero a pesar de lo aplomado que estaba el toro pero lo pinchó. Ovación. Estuvo muy por encima del quinto que embestía a arreones y sin clase. A pesar de la voluntad del diestro mexicano, poco cabía hacer con ese astado. Palmas. José Garrido le hizo una buena faena al segundo; por el lado derecho, logrando dominar las vibrantes embestidas del toro. Estocada desprendida y de rápido efecto. Una oreja. Recibió al sexto con buenas verónicas. Faena sobre la mano derecha, de torero maduro, aprovechando al máximo al astado. Se excedió en el trasteo y pinchó dos veces. Aviso. Palmas. Joaquín Galdós cuajó al buen tercero con buenos muletazos por ambos lados. Dejó los mejores naturales de la tarde. Sepidió el indulto que no fue concedido. Gran estocada. Dos orejas y rabo. El séptimo, muy manso y rajado no le permitió ni un solo muletazo lucido. Silencio. Lalo de María está muy verde. El cuarto no tuvo posibilidades. El octavo le hubiera permitido un buen trasteo pero el francés se tapó y no pegó ni un solo muletazo. —



RESIDENCIA DEL EMBAJADOR DE JAPÓN

# Un secuestro que conmocionó al mundo



Axel Kuschevatzky (1972) fue productor asociado de "El secreto de sus ojos" (2009), filme que ganó el Óscar a mejor película de habla no inglesa ese año.



ALFONSO RIVADENEIRA

Conversamos con el productor argentino Axel Kuschevatzky, quien está trabajando en una película sobre la toma de rehenes en la residencia del embajador de Japón en Lima, en 1996.

Fue uno de los momentos que definieron al Perú de los años noventa. La toma de rehenes de la residencia del embajador de Japón en Lima, que empezó a fines de 1996 y acabó a inicios de 1997, mantuvo al mundo en vilo hasta la liberación de los rehenes mediante la operación Chavín de Huántar. Si bien una productora peruana llevará esta historia a los cines en el 2025 ("El rescate del siglo"), hay una película de factura internacional que se ha propuesto la misma tarea.

Todavía sin título, la cinta es una coproducción entre Tondero del Perú, creadora de la saga "Asu mare"; El Deseo de España, propiedad del cineasta Pedro Almodóvar; e Infinity Hill de Argentina, empresa detrás de la nominada al Óscar "Argentina, 1985". El Comercio encontró al productor porteño de esta cinta en los Premios Platino desarrollados en Madrid, España. Axel Kuschevatzky es un rostro conocido para los seguidores del cine y la TV por sus coberturas periodísticas de entrega de premios. Cuántas veces se lo ha visto en el Óscar o el Globo de Oro junto a las estrellas.

En declaraciones a El Comercio, Kuschevatzky contó que la cinta se encuentra todavía en proceso de escritura, aunque haya sido anunciada hace ya casi dos años. Se están tomando su tiempo con el guion porque, resaltó el productor, "va a estar buena". Lo dijo con confianza desde la alfombra roja.

—La historia—

Acasi 30 años del rescate, aún hay discusiones y polémicas en torno a lo ocurrido. ¿Tocará la película estos puntos? "¿Y si te digo que

no voy a hacer spoilers? [risas]. A ver, ¿hay alguna forma de tocar un tema así y que no genere discusión? No. Los temas sensibles generan discusión y es natural y es lógico, con lo cual no tenemos ningún miedo a las discusiones", dijo el productor.

Kuschevatzky contó que son varias las razones que lo llevaron a interesarse en esta historia. Primero, que siguió el caso por televisión, en las noticias. "Sin conocer los detalles —tardamos años en saberlos—, ya era una historia muy llamativa. Cuando empiezas a conocer los detalles, es casi inagotable. Podría ser una miniserie de 20 episodios; la cantidad de detalles, la cantidad [grande] de historias que se cruzaron en la toma de rehenes", dijo.

"Es un tema social, político, tiene de todo. Es sorprendente, es emocionante, tiene momentos surrealistas que, si no fuesen reales, sería difícil explicarlos; por ejemplo, cómo pasaban los micrófonos [en la residencia]. Realmente es una historia fascinante, y es una de esas historias que pueden tener muchas interpretaciones", agregó.

Finalmente, le preguntamos a este productor, alguien acostumbrado a leer guiones de cine en todo momento, cómo sabe cuando se encuentra frente a una buena historia. "Es una sensación visceral, no es que tengas la certeza. Al revés, siempre tienes dudas. Pero es un sentimiento inmanejable cuando estás adelante de un material que dices: 'Esto tiene energía, tiene vida propia, tiene identidad. Puede llamarles la atención a otras personas'", dijo. Agregó que hay peruanos con los que le gustaría trabajar, como es el caso de Claudia Llosa, nominada al Óscar por "La teta asustada". ■

HOMENAJE | LEGADO MUSICAL

## Charly García dona dos canciones al Instituto Cervantes

El músico entregó las letras para que sean conservadas como legado en la Caja de las Letras.

—El músico y compositor Charly García, una de las leyendas vivas del rock argentino, entregó este jueves su más reciente disco y las letras de dos de sus canciones para que el Instituto Cervantes los conserve. La entrega de una copia del disco "La lógica del escorpión", editado en el 2024, de la letra de la canción

"Rock and roll star"—tema que integra ese álbum— y de la letra impresa y autografiada de la canción "Los dinosaurios" (1983) se realizó en el apartamento de Buenos Aires donde vive el músico, de 73 años.

En la ceremonia estuvo Luis García Montero, director del Instituto Cervantes, institución española

que custodiará los objetos cedidos por Charly García hasta su entrada en la Caja de las Letras en Madrid.

"Por lo que significa tu figura para el mundo del rock latino, nos hacía mucha ilusión poder tenerte entre nuestros grandes maestros" dijo García Montero. "La verdadera riqueza de una comunidad es su cultura y la mejor manera de apostar por el futuro es recibir la mejor herencia de nuestro pasado", añadió. El Instituto Cervantes homenajea de este modo a escritores, músicos, directores y actores, entre otras personalidades de la cultura. ■



García, ganador de varios premios, tiene un Grammy Latino a la Excelencia.



OBRA | EL REGRESO DE MÓNICA TORRES

# El reto de mantener vivo el amor por las tablas

La actriz vuelve con “Y ahora... ¿qué hacemos con Jacinto?”, no sin antes recordarnos su lucha contra los estereotipos.

ÁNGEL NAVARRO

Mónica Torres (1970) es la menor y única hija mujer de cuatro hermanos. Creció entre las paredes de un colegio de monjas, donde se enseñaba la rectitud con voz baja y mirada alta. Pero en su casa, el tono era otro. Su padre contaba chistes, y ella aprendió desde temprano que la risa podía ser también un acto de fe. Años más tarde, entraría a la televisión, primero detrás de cámaras, y luego pasaría a ser una presencia constante en series y algunas obras de teatro.

“Me inicié con teatro infantil, pasé por las tablas con Cattone, y ahora produzco algunas puestas en escena y hago papeles en proyectos que me hagan sentir bien. Para mí, el teatro

es explorarme, sentirme y seguir creciendo”, menciona.

Ese vínculo con el escenario encontró una síntesis inesperada en “Teatro como en el teatro”, el programa semanal dirigido por Ricky Tosso que llevó el formato teatral a la televisión. Fue allí donde se cruzaron sus dos pasiones, y aunque el proyecto parecía frágil, logró consolidarse como uno de los favoritos del público y de Torres.

“Se ensayaban en solo tres días y se grababa algo diferente cada semana. Tenías que seguir el ritmo, aprender y desaprender. Trabajar con Ricky, con sus improvisaciones, fue lo más difícil. Ahora sé que trabajar con él era prepararme para las cosas que afrontaría después en la vida”, recuerda ella.

—Asue estilo—

A lo largo de su carrera se la recuerda con muchos nombres: Marisol Chacón, Karen, Lucifer, Josefina Montserrat. Pero fue Norma Reyes, en “Mil oficios”, quien dejó una marca distinta. El personaje—una mujer coqueta, ingenua y vulnerable—fue creciendo con ella. En la ficción y en la vida, las miradas ajenas sobre su cuerpo fueron constantes. Las críticas disfrazadas de bromas, los comentarios, los consejos no pedidos, la empujaron a probar dietas y pastillas con efectos secundarios. Hasta que un día, una cirugía de banda gástrica la colocó al borde de la muerte.

“Normita vivía cargando con este gran estigma. Interpretarla fue terapéutico. De cierta forma me mostró algo que no quería ver de mí: que yo, al igual que ella, también podía ser feliz”.

Hoy, Mónica Torres ya no se detiene a pensar si un personaje fue escrito con estereotipos. Si le gusta, lo interpreta. Si la reta, lo elige. “Obviamente muchos de los pape-



TEATRO JULIETA

La temporada de la obra va hasta el 25 de mayo, con funciones de jueves a domingo. Las entradas están disponibles en Joinnus.

les que me han dado tienen que ver con el sobrepeso. Eso es lógico. Pero también puedo ser mamá, puedo ser secretaria, puedo ser incluso astronauta. Lamentablemente, se busca el chiste fácil”, remarca. La actriz continúa trabajando, pero hoy escoge sin presiones. Actualmente, participa en una comedia en el Teatro Julieta,

junto a Sonia Oquendo y El Chico de las Noticias. Para fin de año, prepara otra puesta en escena que—según adelanta—será más exigente e intensa. También tiene un pequeño papel en una próxima cinta donde estará con Bettina Onetto y Zelma Gálvez. “Interpretaré a una mujer, solo con esa etiqueta y nada más”.—



Anuncia en la Viñeta **Gourmet**

Ofrece las diferentes variedades de comidas gourmet de tu establecimiento.

**FONOAVISOS**  
—Grupo El Comercio—

Anuncia llamando al (01) 708-9999

 fonoavisos@comercio.com.pe

**GOURMET**

**LA CUADRA DE SALVADOR**  
STEAKHOUSE

YA ABRIMOS EN **LA MOLINA**



RESERVAS

VEN Y CONOCE NUESTRO **NUEVO LOCAL**

La Molina - Av. Javier Prado 5850

TOMAR BEBIDAS ALCOHÓLICAS EN EXCESO ES DAÑINO

**al asador**  
PARRILLA

MUCHO MÁS QUE UNA PARRILLA ...

**LA CARNE ES SOLO**

EL COMIENZO DE UNA GRAN EXPERIENCIA



Lomo a la Parrilla



Lomo Saltado

El equilibrio justo de dulzura

**MÚSICA EN VIVO**

Todos los JUEVES

 alasador

 372 2590

 al\_asador

 924 057 586

 /restaurantealasador

 reservas@alasador.com

CONOCE NUESTRO IG ESCANEANDO EL CÓDIGO QR



Exclusivo



RUC Y RAZÓN SOCIAL (20602741274 - ROSE A Y B SAC)

Av. Primavera 679 - San Borja

www.alasador.com



# La FPF elige a Barreto para menores



**JOSÉ  
ANTONIO  
BRAGAYRAC**

**APUESTA.** La FPF llegó a un acuerdo con el exgerente de Universitario. Barreto será el jefe de la Unidad Técnica de Menores y liderará el Proyecto Bicolor que inició Chemo en el 2023.

Tres meses después de la partida de José Guillermo del Solar, el cargo de jefe de la Unidad Técnica de Menores (UTM) por fin tiene nuevo nombre y apellido: Manuel Barreto.

El ex director deportivo de Universitario de Deportes, artífice del bicampeonato 2023-2024, finalmente aceptó la propuesta de la Federación Peruana de Fútbol (FPF) y en las próximas horas será anunciando oficialmente en el cargo.

Aunque semanas atrás se especuló que el también exfutbolista era seducido por la FPF para asumir el cargo de director general—puesto vacío tras la salida de Juan Carlos

Oblitas en diciembre del 2024—, finalmente Barreto quedará a cargo de todas las divisiones menores de fútbol, además de liderar el Proyecto Bicolor, el ambicioso plan de la FPF que inició Del Solar en el 2023 para la búsqueda descentralizada de nuevos talentos en las 25 regiones del país.

Barreto era un deseo excluyente de Agustín Lozano, presidente de la FPF, quien en el 2024 le propuso sumarse al equipo de Del Solar en la UTM. Con la partida de Chemo en febrero pasado y la reciente salida de Barreto de Universitario hace dos semanas, finalmente hubo consenso en la federación.



**Barreto fue designado director deportivo en la 'U' en junio del 2022 tras 5 meses como jefe de la Unidad Técnica de Menores.**

PROYECTO BICOLOR	
MENORES EVALUADOS	
Año	Menores
2023	1.124
2024	779
Total	1.903

**REGIONES VISITADAS: 25**

MENORES RECLUTADOS:	
Año	Menores
2023	24
2024	13
Total	37

Su enfoque en la formación integral, la infraestructura y la profesionalización del club Universitario sentó las bases para un futuro prometedor en Barreto y también es la principal virtud por la que quieren que su apellido sea el que dirija menores en la Videna.

—Próximos pasos—

Según conoció este Diario, en la FPF también tiene ya un acuerdo concreto con quien asumirá el rol de director general en reemplazo de Juan Carlos Oblitas.

Lozano ya tiene el nombre y en los próximos días se hará el anuncio. Con ello, finalmente el fútbol

peruano tendrá una cabeza visible cuyo objetivo sea la clasificación al Mundial 2030 y el desarrollo sostenido del fútbol de menores.

En cuanto al Proyecto Bicolor, las visorias en el interior del país empezarán a fines de mayo. Aunque Barreto sea quien lidere la edición 2025, la mayor parte del equipo pertenece al staff de Del Solar. A este se suma Jorge Couto, entrenador portugués asignado por la FIFA para el desarrollo en menores. ■

**Código QR**  
Perú choca hoy  
con Colombia por  
el Sudamericano  
femenino Sub 17:



# Alianza Atlético acaba con el récord de invicto como local de Universitario

Desde febrero del 2023, la 'U' no caía en el Monumental, pero ayer los churres le ganaron 0-1.

— Resultó excesivamente entusiasta Jorge Fossati para tentar un triunfo sobre Alianza Atlético con rendimientos como los de Dulanto, Costa y Churín. Finalmente, pasó todo lo contrario: los churres, con un juego disciplinado, se llevaron un triunfazo de 0-1 en el Monumental.

Un triunfo que aclaró varias dudas. Primero, que Gustavo Dulanto

es un peligro en su área tanto para los que atacan como para sus compañeros. Luego, que Gabriel Costas es demasiado irregular: un día puede pegarle como Messi y otro ser intrascendente.

—La peor versión—

Con la idea de dosificar por la seguidilla de partidos entre Libertadores y Liga 1, el elegido de Fossati

para liderar el ataque fue Diego Churín. El argentino, acosado por la presión de marcar, volvió a decepcionar. Sullana, en cambio, con lo justo aprovechó la que tuvo y para el 1-0.

En los descuentos, Dulanto y El 'Tunche' fueron expulsados. El peor final para una 'U' que perdió el invicto de 39 partidos en el Monumental. No caía como local en Ate desde febrero del 2023 (1-2 ante Alianza Lima). También perdió una racha de 22 triunfos consecutivos como dueño de casa y volvió a sumar dos derrotas consecutivas en el torneo local como en febrero del 2023. ■



**Alianza Atlético no ganaba a la 'U' en el Monumental desde el 2008.**

## EDICTOS

		<b>SECRETARÍA GENERAL</b> <b>EDICTO MATRIMONIAL</b> <b>Exp N° 0440-3025</b>	
Por Conformidad con lo dispuesto en el Artículo N° 250 del Código Civil; hago saber que :			
Don	ISAC ALFREDO DIEZ CANSECO TIRADO	Doña	JAMIE HELEN MARLENE AGUIRRE CEBRIAN
Edad	55 AÑOS	Edad	38 AÑOS
Estado Civil	SOLTERO	Estado Civil	SOLTERA
Natural	LIMA - LIMA - JESUS MARIA	Natural	HUANUCO - HUANUCO - HUANUCO
Nacionalidad	PERUANA	Nacionalidad	PERUANA
Ocupación	CONDUCTOR	Ocupación	CONTADORIA
Domicilio	AV. DE LOS INGENIEROS DPTO. 103 URB. VALLE HERMOSO RESIDENCIAL - SANTIAGO DE SURCO	Domicilio	JR. VISTA ALEGRE PISO 4 MZ. E I.T. URB. LAS VIÑAS DE SAN ANTONIO - SANTIAGO DE SURCO
Pretenden contraer Matrimonio Civil ante esta Municipalidad. Las Personas que conozcan causas de impedimento, podrán denunciar dentro del término de 8 días, en la forma prescrita en el Artículo N° 253 del Código Civil.			
Santiago de Surco, 7/5/2025			
<b>MUNICIPALIDAD DE SANTIAGO DE SURCO</b> <b>CESAR AUGUSTO LINARES CALDERON</b> Asesor I de la Secretaría General Resolución N° 063-2023-BAVS			

**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA**  
**OFICINA GENERAL DE SECRETARÍA DE**  
**CONCEJO REGISTRO CIVIL**  
**EJECUTO MUNICIPAL**

De conformidad con lo dispuesto en el art. 256º del Código Civil, hago saber que se han presentado:

**D.N.I. Nº 48871699, ciudadano de LIMA-LIMA, SAN ISIDORO**  
**nacionalidad PERUANO, de profesión, ocupación u oficio**  
**MARKETING, de estado CIVIL SOLTERO, domiciliado en CALLE SAN**  
**ALFONSO, D.F.T.O. 201, URB. SANTA PATRICIA, ETAPA 2, LA**  
**MOLINA Y**

**CYNTHIA ALFARTE ROMANO** **SEMOS** de 35 años, **identificada con**  
**D.N.I. Nº 45373169, natural de LIMA-LIMA-JESUS MARIA**  
**de profesión, ocupación u oficio PSICOLOGA, de estado**  
**CIVIL SOLTERA, domiciliada en CALLE CRI**  
**QUEVEDO 142, PUEBLO LIBRE.**

Algunas pretenden contra matrimonio civil en esta municipalidad, las personas que concurren a esta sede para el registro de sus actos, deben hacerlo en el momento de su inscripción, de acuerdo al artículo 251º del Código Civil.

La Molina, 30 de mayo de 2025

ABIG. CARLOS D. MANILLA DE VIVERO



# FONOAVISOS

-unidos al Comercio-

## Anuncia llamando al 708-9999

fonoavisos@comercio.com.pe



Servicio al Cliente



Servicio de Atención al Cliente



Gestión de Negocios

Anuncia en la Viñeta

# Edictos

 **FONOAVISOS**  
— Grupo El Comercio —





De la mano de Lamine Yamal, que marcó un golazo, Barcelona logró su cuarto triunfo de la temporada sobre el Madrid.

# Tres goles de Mbappé no alcanzan ante Barcelona

Azulgranas remontaron y vencieron 4-3 al Real Madrid. Se acercan al título en la Liga Española.

—Dos goles de Mbappé antes del cuarto de hora hacían pensar que Carlo Ancelotti por fin quebraría una racha de tres derrotas consecutivas frente a los de Hansi Flick. Sin embargo, lo que parecía ser una jornada inolvidable para el Real Madrid terminó siendo una catástrofe para los blancos: un 4-3 a favor del Barcelona, que se consolida como líder y favorito al título en España. Un penal a los 5' que convirtió Mbappé y luego una definición so-

berbia para el 2-0 apenas a los 14' pusieron en jaque al Barcelona, que supo reaccionar cinco minutos después para el descuento con un cabezazo de Eric García y una genialidad de Lamine Yamal.

—**Título encaminado**—  
Con el 2-2 a los 32', Real Madrid colapsó y a los 34' llegó el tercero de los de Hansi Flick a través de Raphinha, que a los 45' puso el 4-2. Mbappé volvería a aparecer para el 4-3 tras asistencia impecable de Vinícius.

Con este resultado, Barcelona quedó líder con 82 puntos, siete por encima del Madrid a falta de tres fechas. Además de ganar su cuarto triunfo al hilo ante Ancelotti. —

## LOS CLÁSICOS DE HANSI FLICK

3/8/2024  
Real Madrid 0-4 Barcelona

26/10/2024  
Real Madrid 2-5 Barcelona

26/4/2025  
Barcelona 3-2 Real Madrid

11/5/2025  
Barcelona 4-3 Real Madrid

# La 'U' se queda con el clásico femenino en Matute

—Una asistencia impecable de Luz Campoverde terminó en los pies de Karen Páez, que con un buen control y mucha audacia evadió su marca y definió cruzado para vencer a la portera Maryory Sánchez. De esta forma consiguió el gol del triunfo para Universitario en el clásico frente a Alianza Lima disputado en el estadio de Matute por la octava fecha de la Liga Femenina.

Fue al minuto 44, y luego las blanquiazules intentaron por todos los medios encontrar la paridad. La oportunidad más clara llegaría de los pies de Heidy Padilla, quien reventó el parante con un tiro de larga distancia en la segunda etapa.

Con este resultado, el equipo dirigido por Andrés Usme se con-



Las cremas se afianzan en la punta de la Liga Femenina.

vierte en líder absoluto de la competencia y suma un total de 24 puntos, producto de ocho triunfos, cero empates y cero derrotas. Las blanquiazules, en cambio, quedaron rezagadas al segundo lugar con 19 unidades. —



Itzel Delgado se impuso en la final de SUP Race del Sudamericano de Surf Chicama 2025. Además, luego de ganar la medalla de bronce en el Mundial ISA, Mafer Reyes logró la de oro. En la rama masculina, Piccolo Clemente se colgó la presea de bronce. Mafer y Piccolo subieron al podio en la modalidad de longboard.



JARDINES DE LA PAZ  
FUNERARIA

La familia de quien en vida fue:

**ALICIA ADOLFINA GAMARRA VIDAL**

Cumple con el penoso deber de comunicar su sensible fallecimiento, acaecido el 10 de mayo del presente. Sus restos están siendo velados en el salón N° 2 del Camposanto Jardines de La Paz de La Molina, en donde se oficiará una misa a las 10:30 a.m. y posterior cremación a las 11:00 a.m. Asimismo, agradece a todas aquellas personas que de una u otra forma hacen llegar sus condolencias.

Lima, 12 de mayo de 2025



JARDINES DE LA PAZ  
FUNERARIA

La familia de quien en vida fue:

**LEONCIO ENRIQUE PORRAS CAVERO**

Cumple con el penoso deber de comunicar su sensible fallecimiento, acaecido el 11 de mayo del presente. Sus restos están siendo velados en la Parroquia Sagrado Corazón de Jesús - Santiago de Surco, de donde partirá hoy a las 11:00 a.m. hacia el Camposanto Jardines de La Paz de La Molina, para una misa a las 12:00 m. y posterior sepelio a las 12:30 p.m. Asimismo, agradece a todas aquellas personas que de una u otra forma hacen llegar sus condolencias.

Lima, 12 de mayo de 2025



## COMUNICAR LA PARTIDA DE UN SER QUERIDO NO ES FÁCIL. NOSOTROS TE AYUDAMOS A HACERLO.

Fecha de Publicación: De Lunes a Domingo      Fecha de Cierre: 24 horas antes de la publicación

 fonoavisos@comercio.com.pe  
Grupo El Comercio

 996942475

\*Sujeto a disponibilidad de espacio





El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

EL PROGRESO DEL  
CRIMEN ORGANIZADO



GABRIEL  
DALY

Gerente general de la Confiep

Pataz: la  
masacre que  
desnuda a un  
gobierno

Dina Boluarte ya tiene su propio capítulo trágico en la historia de la violencia contemporánea en el Perú. Así como Fernando Belaunde quedó marcado por la masacre de Sendero Luminoso en Lucanamarca; Alan García, por el ataque terrorista al puesto policial de Uchiza; y Alberto Fujimori, por la bomba en la calle Tarata; su gobierno será recordado por la matanza de Pataz.

El 4 de mayo del 2025, el país despertó con una escena macabra: 13 trabajadores mineros fueron hallados asesinados en un socavón de Pataz, en los Andes de La Libertad, diez días después de haber sido secuestrados por sicarios vinculados a la minería ilegal. El crimen evocó los años más oscuros del terror sembrado por Sendero Luminoso y el MRTA.

Las similitudes entre aquella época y el presente son tan reales como alarmantes. Persisten la violencia impune, la respuesta errática del Estado y la indiferencia de la clase política, mientras el país avanza a toda velocidad por un camino que ya recorrió. Si no se actúa con

urgencia, el Perú corre el riesgo de revivir uno de los capítulos más oscuros de su historia.

Como en 1980, cuando Belaunde desestimó la quema de ánforas en Chuschi llamándola “un tema de abigeos” (ladrones de ganado) y calificó, en 1983, la matanza de Lucanamarca como “una locura perpetrada por personas psicológicamente desequilibradas”, hoy también se minimiza el horror. El 30 de abril, el jefe del Gabinete, Gustavo Adrianzén, negó públicamente el secuestro de los mineros: “No hay ninguna denuncia hasta el momento”. Ese mismo día, el comandante general de la policía fue visto en el bar del histórico hotel Bolívar.

La falta de estrategia tampoco es nueva. En los años ochenta, los primeros ataques de Sendero Luminoso fueron tratados como un asunto policial menor. Cuando se entregó el control a las Fuerzas Armadas en las zonas de emergencia, las intervenciones carecían de una estrategia coherente: las agencias de inteligencia estaban fragmentadas o politizadas, y no existía una política social de apoyo a las comunidades. Hoy, los estados de emergencia se dictan con un vacío similar: sin resultados, sin inteligencia efectiva y con una estructura militar debilitada.

A ello se suma un patrón aún más peligroso: el desinterés. Si bien a fines de los ochenta los ciudadanos observábamos con preocupación los atentados terroristas que sacudían al país, el Estado no reaccionaba con determinación. No fue sino hasta 1992—con la bomba en la calle Tarata que estremeció a la élite limeña y el asesinato de María Elena Moyano que conmovió a la izquierda—que se comprendió la magnitud del enemigo. Hoy ocurre lo mismo con la minería ilegal: todos conocen su expansión, su poder económico, su infiltración institucional, pero el Estado permanece inmóvil.

La masacre de Pataz revela una verdad incómoda: los grupos ilegales controlan territorios. La zona opera como un espacio liberado, fuera del alcance del Estado, donde las prácticas terroristas se han vuelto comunes. Poreso, urge una política de inteligencia bien



ILUSTRACIÓN: GIOVANNITAZZA

articulada, una estrategia policial y militar de control territorial efectivo, una ofensiva contra el financiamiento ilegal y el lavado de activos, y medidas concretas para bloquear su cadena de valor. Si no se dismantelan los engranajes económicos de estas mafias, los cimientos de nuestra democracia se verán socavados en las próximas elecciones y seguiremos contando muertos.

El Estado ya falló una vez por negación, improvisación y negligencia. No podemos darnos el lujo de repetir esa historia, pero los síntomas están a la vista: decretos vacíos, una policía sin rumbo, trámites permisivos sin control, pugnas institucionales, un Poder Judicial indiferente, un Congreso más enfocado en blindar al sector informal que en enfrentar al crimen y una fiscalía marcada por una visión muy reducida.

No se trata solo de recordar. Se trata de entender para poder actuar. El Perú necesita instituciones que funcionen y profesionales que gobiernen. Lo demás es demagogia, desidia o, peor aún, corrupción. —

“El Estado ya falló una vez por negación, improvisación y negligencia. No podemos darnos el lujo de repetir esa historia”.

LAPENALIZACIÓN DEL  
ABORTO EN EL PERÚ



MARÍA  
CECILIA  
VILLEGAS

CEO de Capitalismo  
Consciente Perú

Una sociedad  
de espaldas a  
la realidad

En el 2017, Camila tenía 13 años cuando salió embarazada y fue obligada por las autoridades en Abancay a continuar con el embarazo. Su padre la violaba desde que tenía 9 años. Cuando, semanas después, sufrió un aborto espontáneo, las autoridades la denunciaron por aborto autoinfligido. Se la consideró “adolescente infractora” y fue obligada a asistir a “la escena del crimen” junto con su violador. Camila es solo uno de los miles de casos de mujeres que son revictimizadas y violentadas por el sistema judicial peruano.

En los últimos diez años, cerca de 10.000 mujeres han sido investigadas por haber tenido un aborto. Y, aunque en muchos casos se trató de un aborto espontáneo, es decir, la pérdida involuntaria de un embarazo, la policía suele llegar antes que la mujer sea atendida por un médico. De hecho, las mujeres son interrogadas, solas, sin presencia de un abogado que pueda explicarles sus derechos y defenderlas, sedadas y aún con dolor. De pronto, la historia clínica de la paciente, que debe ser privada, se convierte en prueba y son acusadas penalmente.

El aborto en el Perú es ilegal y tiene una pena privativa de la libertad de uno a tres años. Si bien es cierto que, como ocurre con todos los delitos cuya pena es menor de cuatro años, esta se suspende, es decir, no van a la cárcel, sí enfrentan los procesos penales. Por esta razón, las mujeres de escasos recursos suelen realizarse un autoaborto, es decir, son ellas mismas las que se realizan el aborto sin asistencia médica. O recurren a comadronas que realizan la intervención en condiciones insalubres, poniendo en riesgo la salud y la vida de las mujeres. Un aborto incompleto o una perforación puede causarles la muerte, por lo que miles de mujeres deben recurrir a los hospitales para recibir atención médica urgente. Y son los mismos médicos quienes deben cuidarlas los que por ley deben denunciarlas, generándose así una barrera para el acceso a atención médica. Por miedo, muchas esperan hasta el último momento y por

ello el aborto es la tercera causa de muerte materna en el Perú.

Yesenia tenía 24 años y aún no se había recuperado del legrado que los médicos habían tenido que hacerle cuando fue interrogada por la policía. ¿Su crimen? Haber sufrido un aborto espontáneo en la semana 20 de embarazo. El proceso judicial tomó tres años y en el camino, al tener antecedentes penales, se le cerraron las puertas del mercado laboral. De más está decir que esto no ocurre en las clínicas de San Isidro, Miraflores, Surco y La Molina. Ninguna mujer de las poblaciones ricas del Perú es interrogada por la policía luego de sufrir un aborto, espontáneo o premeditado. Y esto es una muestra de la enorme desigualdad que las políticas públicas de salud generan en el Perú.

Solo en el 2024, 1.072 niñas de entre 11 y 14 años se convirtieron en madres. Todos estos casos son producto de una violación sexual, porque el sexo con menores de 14 años en el Perú está prohibido. Pero la violencia contra las mujeres está tan normalizada, que creemos que es obligación de estas niñas víctimas llevar embarazos a término poniendo en riesgo su propia vida.

Las políticas públicas de salud sexual y reproductiva en el Perú están dominadas por una élite conservadora que le impone al resto dogmas religiosos, como si siguiésemos en el medioevo. Por esta razón nadie se atreve a cuestionar la legalidad del aborto. —



EL PANORAMA POLÍTICO  
PREVIO A LAS ELECCIONES



FERNANDO  
CÁCERES  
FREYRE

Directorejecutivo de  
Síntesis Instituto

# Gobernados por el vacío

**H**a pasado casi un mes desde que en estas páginas (**El Comercio**, 4/4/2025) advertí sobre la necesidad de encontrar un equilibrio entre institucionalidad y mano dura para enfrentar el desborde criminal. Lamentablemente, el panorama no ha mejorado. Por el contrario, la masacre de 13 trabajadores en Pataz y la reacción gubernamental—medidas tardías, improvisadas o ineficaces—no han hecho más que confirmar que el gobierno no está a la altura del desafío.

La desconexión con el drama cotidiano que vive buena parte del país agrava la situación. El primer ministro Gustavo Adrianzén ha demostrado más diligencia para gestionar incrementos salariales en Palacio que en ofrecer respuestas concretas a la criminalidad. En lugar de empatía y acción, ha optado por la defensa ciega de una presidenta con 94% de desaprobación, envuelta en cuestionamientos por ausencias injustificadas y mentiras sobre intervenciones estéticas. Esta actitud justifica los cuatro pedidos de censura.

Pero no se trata solo de cambio de nombres. Pensar que un cambio en la PCM bastará para revertir el avance del crimen sería ingenuo, más aún si la designación queda en manos del mismo entorno que ha demostrado no entender la magnitud de la crisis. Si la coalición parlamentaria que sostiene a Boluarte ha decidido mantenerla en el poder hasta julio del 2026, le corresponde entonces asumir un rol más activo y hacerse responsable en la gestión del país. Necesitamos una conducción política real.

De lo contrario, el riesgo es claro: el 46% que hoy expresa simpatía por un “Bukele peruano” (Ipsos, abril) puede escalar hacia el populismo autoritario que promete escuadrones de la muerte, jueces sin rostro o el peligroso “chapa tu choro y déjalo paralítico”. Recordemos que el vacío de liderazgo suele llenarse con radicalismos.

Los presidenciables de izquierda, moderada o radical, apenas alcanzan el 10% de las preferencias; nivel similar al conjunto de candidatos próximos a la derecha dura. A menos de un año de las elecciones, cuatro de cada diez peruanos no tienen idea o no

quieren saber nada de las opciones disponibles para ocupar la presidencia (Ipsos, abril).

En el escenario de alta fragmentación actual, con 43 agrupaciones políticas en contienda, no sería extraño que en el 2026 los finalistas lleguen a la segunda vuelta con porcentajes aún menores a los que obtuvo Pedro Castillo en el 2021 (19%). De persistir esta tendencia, podríamos vernos forzados a elegir nuevamente “al menos malo”.

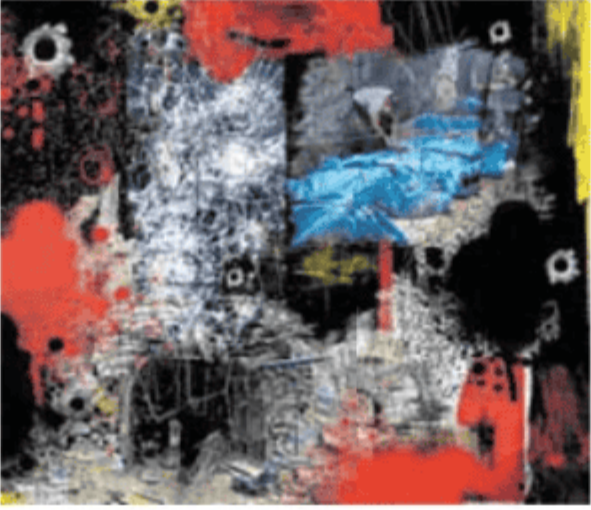
La ciudadanía tiene claro quién detenta el poder real. Desde hace un año, el 67% identifica al Congreso como el verdadero centro de decisiones (Ipsos, mayo 2024). Es evidente que ni vetos a viajes de la presidenta ni censuras bastarán para desligarse de una administración impopular. Mientras tanto, el “nuevo chico del barrio”, Carlos Álvarez, figura con 66% de favorabilidad (Datum, abril 2025), capitalizando su rol de crítico social representado en sus imitaciones. El descrédito político ha generado espacios para figuras sin trayectoria partidaria ni propuestas concretas.

Hoy, solo APPha asumido sin ambigüedad su alianza con Boluarte, con presencia en el Ejecutivo y apoyo parlamentario. El resto juega al equilibrio del elefante en la tela de una araña: se distancia cuando el costo político es alto, pero no rompe realmente con el Gobierno.

En los 13 meses que le quedan a este gobierno, los partidos que sostienen el poder deben asumir responsabilidades concretas y participar en la toma de decisiones urgentes. De lo contrario, la única salida será una vacancia, con sus riesgos y consecuencias. No habrá siempre humo blanco papal para encubrir desaciertos. Un nuevo atentado podría devolvernos a nuestra dolorosa realidad, alimentando el anárquico “que se vayan todos” —

“El vacío de poder hace que el 46% que hoy expresa simpatía por un Bukele peruano pueda escalar”.

ILUSTRACIÓN: GIOVANNI TAZZA



MIRADA DE FONDO



SANTIAGO  
PEDRAGLIO

Sociólogo

# ¿Quién vence en Pataz?

**E**l pasado domingo 4, el Perú supo del asesinato de 13 trabajadores en Pataz. La eficacia de la estrategia del Gobierno contra la delincuencia que se expande por el territorio nacional está en cuestión. Vale decir, sus medidas centradas en la declaración del estado de emergencia, el incremento de la participación policial y el patrullaje militar. Sin ánimo de enconar la situación, esto no está funcionando.

La reacción del Gobierno ante la insuficiencia de su estrategia está siendo preparar o proponer más leyes o normas. Sin embargo, todo indica que el camino no pasa por ahí. El problema ahora no es legal, sino operativo; de falta de voluntad política y de capacidad para vencer los poderes ilegales.

¿Hay trabajo de inteligencia en Pataz, y comunicación de resultados a las instancias del caso? La actividad delictiva en la provincia no es nueva. ¿No hay pistas sobre quienes son los cabecillas del crimen organizado en

la zona? No necesariamente acerca de los jefes de las bandas, porque pueden estar en Trujillo, en Lima o incluso en el extranjero, pero ¿los enlaces y operadores principales en Pataz? ¿Quiénes armaron el operativo que acabó con el asesinato de los 13 trabajadores, secuestrados desde varios días antes? ¿De dónde provienen las armas?

Recientes informes de Eduardo Quispe para Perú 21TV (7/5/2025) y de Martín León para **El Comercio** (11/5/2025) permiten entender, o intuir, al menos, la dimensión y complejidad del problema en la localidad liberteña. Las decenas de socavones ilegales, informales? están a la vista; hay una abierta acción de “emprendedores” ¿informales o ilegales?, tráfico de explosivos y descontrol sobre las procesadoras y los vehículos que se trasladan hacia la costa. ¿Por qué no se pueden intervenir polvorines, camiones, tractores, grúas, la diversa maquinaria utilizada? ¿Tienen demasiado poder los ilegales?

El problema mayor no es, pues, falta de leyes. Es probable que la resistencia a todo tipo de control en la zona sea múltiple y que esto dificulte la toma de decisiones. Sin embargo, son los problemas concretos que corresponde enfrentar, como también la coordinación entre la policía, las Fuerzas Armadas y la fiscalía, junto con la precisión y actualización permanente de sus misiones específicas.

Todo esto sin olvidar que la impunidad es el peor mensaje. Tomemos nota: si no hay avances, estamos dejando que matar sea un asunto fácil. En Iquitos, el miércoles 7 fue asesinado el periodista Raúl Celis López, director de noticiero de radio Karibeña. —

ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DE EL COMERCIO



## Una alemana muy peruana

El 12 de mayo de 1992, el Gobierno otorgó el título de ciudadana honoraria del Perú a María Reiche, arqueóloga y matemática alemana, por sus estudios sobre las Líneas de Nasca. En la foto, Reiche en las instalaciones del Congreso de la República en 1981.

UN DÍA COMO HOY  
HACE 100 AÑOS

## Charles Mangin



Hoy falleció en París el general Charles Mangin. Para las fiestas del centenario de la independencia en 1921 vino al Perú, presidiendo la delegación de Francia. Estaba aureolado por su brillante actuación en la Gran Guerra, de la cual fue uno de los héroes más importantes, populares y queridos. En Verdún, poderosas fuerzas alemanas dirigidas por el príncipe heredero tenían casi en retirada a las fuerzas de Francia. Verdún estaba casi en sus manos. Pero en aquel momento apareció Mangin con su Quinta División, que había llegado a marchas forzadas y arrolló al enemigo. Fue su gran victoria. —H.L.M.



## El Comercio

WINNER  
Digital Media Awards  
Worldwide 2025



Best in Audience Engagement

GRUPO EL COMERCIO  
Premios Somos 2024  
Peru



Un premio  
mundial  
para el  
ranking  
gastronómico  
de El Comercio



El Comercio fue galardonado en Cracovia, Polonia por WAN-IFRA, la Asociación Mundial de Editores de Noticias, en la categoría de:

✓ **Mejor engagement de audiencias.**

Galardón obtenido por su campaña de Premios Somos, destacando su excelencia editorial, innovación digital y la sólida relación con sus lectores.



ENTREVISTA

Wouter Gregorowitsch

Gerente general para Centroamérica y Países Andinos en Air France-KLM

“Apostamos por aumentar las frecuencias de KLM y Air France para alcanzar un crecimiento de entre 15% y 20%”. /5



# Día 1

## En búsqueda de nuevas minas

**Realidad.** La exploración minera se torna más incierta tras los trágicos sucesos de Pataz. Sin embargo, el potencial de oro y cobre sigue atrayendo atención global. /6,7



DESTAQUE

L&C. La agencia fundada por peruanos que brilla con Tiffany&Co en Nueva York. /4



# PINES DE LA SEMANA

**PUNTO DE VISTA**  
**MARÍA ROSA VILLALOBOS**  
Editora de Economía y Día1

## El Papa, Chiclayo y la pobreza

**E**l Papa León XIV es un peruano porelección que conoce de cerca la vulnerabilidad y la pobreza. Durante su estadía en el Perú vivió la ajetreada coyuntura local, que incluyó celebraciones navideñas, crisis presidenciales y hasta desastres naturales. En cada ocasión puso manos a la obra: cantó como un roquero, opinó sobre la situación política y enfrentó los desastres naturales en el lugar de los hechos. Como su cercanía con el Perú es innegable, no es descabellado aseverar que desde su vivencia y fe tiene una sensibilidad y empatía especial por las personas más vulnerables. ¿Qué le podríamos contar a “nuestro” Papa sobre la pobreza? Que el año pasado Lambayeque concentró el 14% de la pobreza a nivel nacional, y que en el país se registraron más de 9 millones de peruanos en esta situación. Aunque la cifra es alta, es positivo que represente una disminución de 1,4 puntos porcentuales versus el 2023, y que las proyecciones auguren una reducción de la pobreza también en el 2025. Sin embargo, en el informe del INEI publicado la semana pasada, no pasa desapercibido el hecho de que la pobreza en el Perú se concentra hoy en las zonas urbanas. Esta no es una novedad, sino una realidad consolidada. El año pasado el 72,7% de las personas en situación de pobreza vivía en zonas urbanas, frente al 56,7% del 2019, lo que destaca la ausencia de servicios de salud y educación de calidad, y de programas sociales enfocados en esta problemática. Como la inacción del Estado no es una novedad, ¿qué se puede hacer para contrarrestar la pobreza en nuestro país? Salvaguardar las (pocas) buenas decisiones del pasado. La generación de empleos es fundamental, y para eso, al menos debemos aspirar a cierta estabilidad económica. En este aspecto, la autonomía del BCR ha jugado y debe seguir jugando un rol clave. Y si bien no podemos controlar los riesgos vinculados a la guerra comercial ni a la incertidumbre electoral, sí podemos estar atentos y dispuestos a enfrentar cualquier intento por reducir o mitigar el crecimiento, o disparar la inflación. Que la reducción de la pobreza continúe no debe ser resultado de la inercia, sino de una conciencia colectiva con menos buenos deseos y más manos a la obra.

**El Comercio** no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

### ANUNCIOS EMPRESARIALES

**Latam opera aviones con cabinas Premium Business**  
Con una inversión de US\$ 360 millones, la aerolínea incorpora 24 aviones reacondicionados. Algunos de los Boeing 787-9 operarán tanto en vuelos internacionales como nacionales.



LATAM

**Alumno de la UPC entre los mejores programadores del mundo**  
En el concurso TCS CodeVita 2025, Sebastián Valdivia Peceros logró posicionarse en el sexto lugar a nivel mundial. Es el primer peruano en alcanzar esta distinción.

**ASEI y ADI se unen para crear la Confederación de Desarrolladores Inmobiliarios del Perú**  
En un movimiento estratégico, la Asociación de Empresas Inmobiliarias del Perú y la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios anunciaron su fusión. Esta integración responde a la necesidad de unificar la voz del sector y fortalecer su representatividad.



ISTOCK

**Nuevo campus de UTEC inicia operaciones**  
Con una inversión de US\$ 30 millones, la universidad inauguró la ampliación de su campus en Barranco, sumando más de 20 mil metros cuadrados de nueva infraestructura.

**Wong se consolida como el supermercado con la mejor experiencia de cliente**  
Por tercer año consecutivo, la marca de Cencosud lidera el Ranking Best Customer Experience (BCX) de IZO 2024. La marca destacó entre más de 400 compañías.



WONG

**Celepsa certifica centrales hidroeléctricas bajo el estándar internacional I-REC**  
La empresa peruana del grupo Unacem certificó sus centrales hidroeléctricas El Platán y Marañón bajo el estándar internacional. Esta certificación garantiza que la energía generada provenga de fuentes 100% renovables.



CELEPSA

**JetSmart suma nuevo avión a su flota en el Perú**  
Con el Mono Carayá como distintivo, el nuevo Airbus A320neo operará rutas nacionales e internacionales desde Lima, lo que permitirá mejorar la conectividad.

**Bio Ritmo inaugura su primera sede en el Perú**  
Con la inauguración en el Centro Comercial El Polo, ubicado en el distrito de Surco, la marca premium del grupo Smart Fit proyecta un crecimiento en el mercado fitness de alta gama.

**Mapfre inaugura primera oficina en Chancay**  
Apostando por el desarrollo del nuevo hub logístico del Perú, Mapfre inauguró su oficina comercial que busca acercar su portafolio de seguros a la zona de Chancay.

### NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



**JAVIER LOPEZ**  
Vicepresidente de Operaciones **Accor**  
Asumió la gestión de hoteles en Colombia y Perú, con base en la ciudad de Bogotá, a partir del 1 de abril del 2025. Su llegada forma parte de importantes movimientos en la estructura operativa dentro de la región Norte e Hispanoamérica.



**EMILIO FRACCHIA**  
Growth Director en Perú **Frubis**  
Con más de cinco años de trayectoria en publicidad digital, ha liderado iniciativas para clientes en países de América Latina. Tiene experiencia en gestión de cuentas, desarrollo de estrategias de 'performance' y consultoría en transformación digital.



**MAURICIO ÁLVAREZ**  
Country Manager **Westfield Business School**  
Cuenta con 20 años de experiencia dirigiendo empresas multinacionales, startups y negocios propios. Cuenta con MBA y estudios superiores en marketing.



**RENZO LERCARI**  
Presidente **Grupo ACP**  
Fue elegido para el periodo 2025 - 2029. Además, se eligió al vicepresidente del grupo, Álvaro Quijandría y a los Consejeros Óscar Rivera, Jorge González Izquierdo, Elia King Chiong de Jordán, Andrés Simons, Raúl Gushiken Yrey y Gustavo Freundt de la Puente.



**GERMÁN GONZÁLEZ**  
Gerente General Regional para América del Sur y Centroamérica **Rivulis**  
Cuenta con más de 20 años de trayectoria en el rubro. La empresa también nombró a Eran Ossmy como su presidente global, quien tiene más de 20 años de experiencia y ha sido clave en la expansión de la compañía en América Latina.





# Maestría en Gestión Empresarial

📍 Semipresencial

📅 Inauguración: **01 DE OCTUBRE**

El primer paso para ser un **líder en el mundo**

4 opciones de  
**Doble Grado**



+4 opciones de  
**Intercambio**

» **Networking Global**  
con docentes y estudiantes  
de diversos países

**Potencia tu liderazgo y  
lleva tus proyectos al siguiente nivel**

Conoce más aquí



**1 N°7** **QS WORLD**  
PERÚ LATAM University Ranking 2025  
Global MBA Ranking



# La agencia fundada por peruanos que brilla con Tiffany&Co en Nueva York

**Destello.** Rolando Córdova y Gian Carlo Lanfranco crearon L&C, su propia agencia de publicidad que ya trabaja con renombradas marcas alrededor del mundo.

CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

Cuando apenas se iniciaban en el mundo de la publicidad, Rolando Córdova y Gian Carlo Lanfranco tuvieron su primer salto internacional luego de ganar el Future Lions en el Festival de Cannes 2006, que premiaba a los nuevos talentos. Desde ahí no pararon. Hoy ya son casi 20 años en los que la dupla creativa ha viajado por el mundo triunfando en las agencias más importantes del globo como Saatchi & Saatchi en Singapur, Wieden Kennedy en Ámsterdam, Fred & Farid en París y McCann en Nueva York. Desde hace cuatro años apostaron por crear su propia agencia en medio de la enorme competencia en la Gran Manzana.

“Luego de más de 15 años fuera, los dos quisimos abrir nuestra propia agencia, vimos la oportunidad. Era como tirarse a la piscina en un mercado como Nueva York, que tiene mejor proyección, pero también es el más competitivo, ya que acá están las mejores agencias del mundo”, comenta Lanfranco, cofundador de L&C, la agencia creativa independiente que dirigen ambos peruanos, y que acaba de realizar una gran campaña de sostenibilidad de alcance global para Tiffany&Co, la emblemática marca de joyería de lujo.

Córdova, cofundador de L&C, destaca que en estos cuatro años

han logrado posicionar a la agencia a nivel creativo como una de las más importantes que realiza campañas para grandes marcas como Tiffany&Co, de LVMH. L&C, en menos de cinco años, ha ganado el premio Grand Prix en Cannes, los Oscar de la publicidad, entre otros premios. “Nos hemos posicionado como una agencia top independiente global específicamente en el ángulo de creatividad y sostenibilidad, lo que ha generado que la agencia tenga mucha exposición en ese sentido”, afirman. Y eso, precisamente, es lo que Tiffany&Co vio en L&C, eligiéndola para liderar la campaña de la Fundación Tiffany&Co, que resalta los esfuerzos que realiza la compañía en la conservación de los océanos desde hace varias décadas.

Los creativos peruanos cuentan que la marca siempre se ha inspirado en el océano para realizar sus joyas y sus diseños. La icónica joyería, a través de su fundación, ha invertido US\$100 millones para este propósito. Es así que, en colaboración con Pantone, lanzaron la campaña 1837 Tiffany Blue Conservation, que refleja el color azul de la compañía—parte de su identidad visual por casi dos siglos—y busca concientizar sobre el impacto positivo de su Fundación, que tiene como fin proteger y preservar los océanos y reforzar su compromiso de proteger el 30% de los océanos del mundo



En el 2001, el legendario color de la marca se estandarizó como uno personalizado y exclusivo con el nombre “1837 Blue”.

## En puntos Diferencial

**Marcas con trayectoria**  
L&C, la agencia fundada por dos peruanos, trabaja con General Electric, AB InBev, Diageo, Open Doors, Dole, entre otras grandes firmas.

**Peruanidad**  
Además de su visión global, los ejecutivos consideran que su vena y experiencia peruana son parte de su diferencial.

para el 2030. La campaña muestra océanos en África, Australia y el Caribe y se inauguró con un lanzamiento en sitios icónicos de Nueva York, como Times Square; The Landmark, la tienda insignia de Tiffany&Co en la Quinta Avenida; y por supuesto, en redes sociales.

Lanfranco sostiene que hoy las marcas deben tener un compromiso claro, ya que eso les permite diferenciarse y resaltar en su comunicación con el consumidor.

El cielo es el límite para ambos creativos. “Tenemos la agencia en Nueva York de manera sólida y nos encantaría abrir una en Europa, quizá en Ámsterdam o París. Tam-

bién tenemos un pequeño estudio donde hacemos producción en Sudamérica entre Buenos Aires y Perú. Trabajamos con clientes en Latinoamérica como Bavaria en Colombia”, comenta Córdova.

Así, estiman que para el último trimestre de este año podrían abrir una oficina en Europa o Latinoamérica. “Ya lo estamos conversando y tenemos posibles clientes”, aseguran.

Lanfranco agrega que hay muchas marcas de Latinoamérica que quieren ir a Estados Unidos u otros mercados, y para ello es importante tener un ‘partner’ creativo con visión global.

## La Positiva apunta a expandir el servicio de telemedicina

**Seguros.** Compañía registró 15 mil atenciones en su nuevo centro médico durante el 2024 y busca llegar a las 35 mil este año.

La Positiva cuenta desde el año pasado con un centro médico que tiene como principal objetivo expandir los servicios de telemedicina.

El servicio, según refiere su gerente general Alberto Vázquez, ya ha logrado alcanzar las 15 mil consultas en un año. Para este 2025, buscan expandir dicho nivel de atención.

“Este año apuntamos a tener 35 mil. Es un tema de capacidad. Con

los resultados al primer año, tenemos la confianza para hacer una segunda etapa de desarrollo”, dijo en entrevista con este Suplemento.

Actualmente, dicho centro médico se ubica en La Encalada, en el distrito de Santiago de Surco. Y si bien el plan también considera una segunda sede, esta no vería la luz sino hasta el 2026. “Revisando las cifras y resultados, tenemos que ver dónde lo ubicamos. Se construirá en el 2026. Lo que sí escalaremos es la telemedicina”, afirma.

**TRANSFORMACIÓN**  
La compañía de seguros hoy se encuentra expandiendo su transformación tecnológica, plan que inició

## Resultados Compañía alcanzó los 5,3 mlls. de clientes

**Avance**  
Según refiere Vázquez, dicha cifra al cierre del 2024 muestra un incremento de 10% frente al año previo.

**Distribución**  
De sus clientes, cerca de 5,2 millones son personas y alrededor de 100 mil son empresas.

en el 2019. “Hoy estamos en una etapa en la cual ya hemos brindado una serie de soluciones nuevas a nuestros clientes y estamos haciendo migraciones importantes dentro de nuestra arquitectura tecnológica interna. Hemos hecho una ingeniería de tres etapas -‘front’, ‘middle’ y ‘back’-. En la primera etapa, ‘front’, estaríamos en un 80% de avance”, refiere el ejecutivo.

En cuanto a la inteligencia artificial, la compañía está buscando aplicarla en la gestión de fraude. “La inteligencia artificial nos está permitiendo identificar patrones, formas de generación de fraudes, sobre todo, en algunos productos masivos, y ahí venimos trabajando”, indica.



La Positiva superó los S/3.000 mlls. en primas de seguros, dice Vázquez.



ENTREVISTA

Wouter Gregorowitsch

Gerente general de la Región Andina y Centroamérica de Air France-KLM

**Crecimiento sostenido.** El primer trimestre del 2025, Air France transportó a más de 58.700 pasajeros entre Lima y París y KLM movilizó a más de 48.300 personas entre Ámsterdam y nuestra capital.

Air France-KLM: “Buscamos un crecimiento entre 15% y 20% este año en Perú”



MARITZASAENZ

Wouter Gregorowitsch, gerente general de la Región Andina y Centroamérica de Air France-KLM, comenta a Día 1 que ambas aerolíneas apuestan por aumentar sus frecuencias y fortalecer sus operaciones regulares y premium en el Perú.

¿Cuáles han sido los resultados financieros durante el primer trimestre de este año en Perú y América Latina?

Empezamos el 2025 con resultados positivos. El Grupo registró ingresos globales de 7.165 millones de euros en el primer trimestre, lo que representa un crecimiento del 7,7% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Además, logramos una mejora de 161 millones de euros en los resultados operativos en comparación con 2024. En Perú, transportamos más de 107.000 pasajeros entre Lima y Europa, consolidándonos como un actor clave en la conexión de Perú con el Viejo Continente. Este desempeño confirma la sostenida recuperación y dinamismo de la demanda en la región andina.

¿Cuál ha sido el crecimiento específico de sus servicios en Perú?

En Perú vemos un crecimiento sostenido. La demanda de vuelos hacia Francia y los Países Bajos supera el 90% de capacidad, reflejando la preferencia del mercado peruano por las conexiones europeas ofrecidas por el Grupo. Por eso, apostamos por aumentar las frecuencias de ambas aerolíneas -Air France y KLM- con el objetivo de reforzar nuestra estrategia de alcanzar un crecimiento proyectado para el año de entre 15% y 20% [en Perú].

¿Qué desempeño han tenido sus rutas Lima-París y Lima-Ámsterdam en los últimos años, en términos de ocupación y rentabilidad? Ambas rutas se han mantenido con sólidos niveles de ocupación. Solo en el primer trimestre de 2025, Air

France transportó más de 58.700 pasajeros entre Lima y París, mientras que KLM movilizó más de 48.300 personas entre Lima y Ámsterdam.

¿Qué tan importante es el mercado peruano en sus operaciones a nivel de Sudamérica?

Perú es un mercado estratégico para Air France-KLM en Sudamérica, tanto por su fuerte tráfico de pasajeros como por su papel de puerta de entrada a Europa. Hoy en día, la recuperación del turismo receptivo, el crecimiento del segmento corporativo y el aumento de viajeros procedentes del Asia -especialmente China- siguen impulsando su relevancia dentro de la red global del Grupo.

A nivel de holding, los gastos operativos fueron mayores que en el 2024, ¿el escenario se repite en América Latina? Si es así, ¿en qué medida?

Si bien los gastos han aumentado globalmente por factores como los costos laborales y las tarifas aeroportuarias, hemos logrado mantener la rentabilidad. En América Latina se observó un crecimiento sólido en los ingresos unitarios y un factor de ocupación elevado, que permitió mitigar parte de estas presiones de costos.

¿Cuáles son los proyectos para este año para América Latina?

En Perú, nos centramos específicamente en ampliar las frecuencias con KLM y Air France para satisfacer la creciente demanda. A nivel regional, seguiremos invirtiendo en sostenibilidad a través de la renovación de la flota, incorporando modelos más eficientes como el A350 y el A321 NEO.

¿Qué perfil tienen los pasajeros que vuelan con Air France o KLM desde Perú?

Nuestros pasajeros se concentran en tres segmentos principales: ocio, corporativo y estudiantes, todos con un crecimiento sostenido en los últimos años. Además, como mencionamos anteriormente, el aumento de viajeros procedentes del Asia ha sumado un perfil rele-



Descartan el ingreso de su aerolínea 'low cost' Transavia al mercado peruano, pues se orientan a fortalecer sus operaciones regulares y premium.

“Tenemos un acuerdo interlínea con Sky para facilitar las conexiones”

“No anticipamos nuevos cambios en frecuencias a los ya mencionados”

vante que fortalece aún más la alta ocupación y diversidad de nuestras rutas hacia Europa.

¿Qué estrategias están priorizando para atraer al viajero premium y al cliente corporativo en un entorno inflacionario y de mayor competencia?

Recientemente hemos introducido la nueva cabina Premium Comfort en los aviones de KLM, optimizado las conexiones globales y manteniendo el enfoque en los viajes sostenibles. También ofrecemos flexibilidad y soluciones a medida para los viajeros de empresa, como BlueBiz, nuestro programa de fidelidad que combina eficacia con un servicio de alta calidad. Además, para los viajeros que buscan lo último en lujo, Air France cuenta con la cabina La Première en determinadas rutas fuera de Lima.

¿Qué falta para la mudanza al nuevo Jorge Chávez? ¿Cambiará su frecuencia de vuelos? ¿Implementarán más vuelos, rutas o servicios?

No anticipamos nuevos cambios en frecuencias adicionales a los ya anunciados, pero sí prevemos que su mayor capacidad permitirá evaluar nuevas oportunidades en el mediano plazo.

Con respecto a este terminal, ¿cuáles son sus expectativas?

Es una oportunidad para mejorar la experiencia de nuestros pasajeros, optimizar operaciones y soportar el crecimiento proyectado del mercado peruano.

¿Tienen en agenda realizar alianzas con aerolíneas locales o regionales?

Sí, de hecho, ya tenemos un acuerdo interlínea con Sky para facilitar las conexiones de pasajeros entre Europa y más de 30 destinos en Perú, Chile y otros países de la región. Este acuerdo es clave para fortalecer nuestra red y ofrecer más opciones y flexibilidad a nuestros clientes. Además, a través de nuestra asociación de código compartido con Copa Airlines, ofrecemos aún más oportunidades de viaje a través de América Latina, mejorando aún más la conectividad para el mercado.

Sobre la flota de aviones, hay un plan para reducir la huella de carbono. Para ello, piensan renovar la flota, ¿qué avances tiene este proyecto? ¿Habrá aviones nuevos que funcionen en América Latina y el Perú?

A nivel global, invertimos 1.000 millones de euros en renovar la flota. Hoy, el 28% ya es de nueva generación y apuntamos a que el 80% lo sea en 2030. Para Perú, la reciente incorporación de la cabina “Premium Comfort” en KLM refleja este esfuerzo por ofrecer servicios sostenibles y de calidad, aunque no hay aviones nuevos asignados específicamente para rutas desde Lima en 2025.



# Exploración en tiempos inciertos

## La minería ilegal y la sobrerregulación traban el hallazgo de nuevas minas

**Minería.** Los últimos grandes hallazgos de cobre y oro se efectuaron hace cerca de veinte años. Urge encontrar nuevos yacimientos para no perder el paso frente a Argentina y otros competidores.



JUAN SALDARRIAGA V.

La noticia de la tragedia ocurrida en Pataz estre- meció al país y volvió a visibilizar la amenaza de la minería ilegal, la cual pone en riesgo no solo la seguridad de las minas sino también la viabilidad de los proyectos mineros, que consti- tuyen nuestra garantía de produc- ción futura.

Y es que la minería ilegal ya viene obstaculizando la exploración en varias zonas del país, al extremo de que “el trabajo se hace inviable en al- gunos sitios”, apunta Miguel Cardo- zo, presidente de Alturas Minerals.

Se trata, explica, de una activi- dad ilícita que afecta principalmen- te a las zonas con mineralización de oro, muchas de las cuales están repletas de “mineros informales, mineros ilegales, delincuentes y mafias organizadas”.

Y esto, no solamente en la pro- vincia de Pataz (La Libertad).

### MINERÍA ILEGAL

Joel Lozano, especialista social en temas mineros, apunta que hay una creciente disputa por áreas minera- lizadas entre mineros artesanales e ilegales versus empresas mineras en regiones como Apurímac, Puno y Cajamarca, donde la actividad exploratoria es intensa.

Hablamos, indica, de un fenó- meno novedoso que se explica por la conjunción de dos factores: la continua ampliación del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) por parte del Congreso de la República, y el creciente incre- mento del precio del oro, que ya se cotiza en US\$3.300 la onza.

Esto es, 100% más que hace cin- co años y 695% más que hace veinte.

Nada hace prever, sin embargo, que esta problemática se vaya a re- solver demasiado pronto. Y es que

el precio del oro “podría subir hasta niveles de \$4.000 muy fácilmente”, anota José Vizquerra, CEO de Sil- ver Mountain Resources.

“Ya teníamos un problema gran- de con las demoras en los permisos para explorar, y ahora tenemos un problema grande con el oro”, ex- presa el ejecutivo minero.

A su entender, lo que estamos viviendo con la minería ilegal es terrible, no solo por los asesinatos que presenciamos sino porque el dinero ilícito que dicha actividad genera puede “ir a lugares que no queremos”, como la campaña elec- toral del próximo presidente de la República.

Y es que la cantidad de dinero que la minería ilegal de oro maneja permite a esta “hacer cualquier tipo de acuerdos con políticos, que son también corruptos, y que necesitan financiamiento para sus campañas y para adueñarse, prácticamente, del Parlamento”, remarca Cardozo.

Mientras tanto, esta actividad viene poniendo contra las cuerdas a las mineras formales de Pataz, todas las cuales deberán detener operaciones por no menos de un mes como parte de la estrategia del Gobierno para combatir la minería delincuencia en esta zona.

El metal dorado no es, sin em- bargo, el único que brilla (para bien o para mal) en la geología peruana.

### COBRE Y ORO

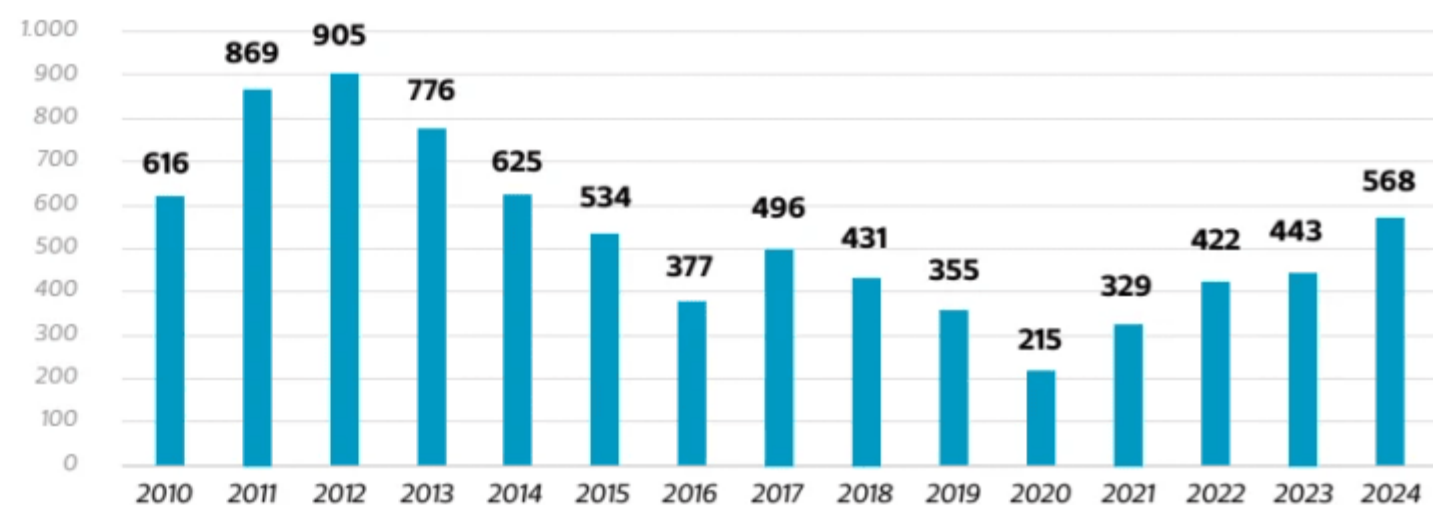
Cobre y el oro son, en ese orden, los metales hacia donde se orienta la mayor inversión en exploración minera en el Perú. Esto, a lo largo y ancho del país.

Les siguen el estaño, amplia- mente explorado por la peruana Minsur en la región Puno; y el zinc, ‘commodity’ que los productores polimetálicos del centro vuelven a buscar con gran intensidad.

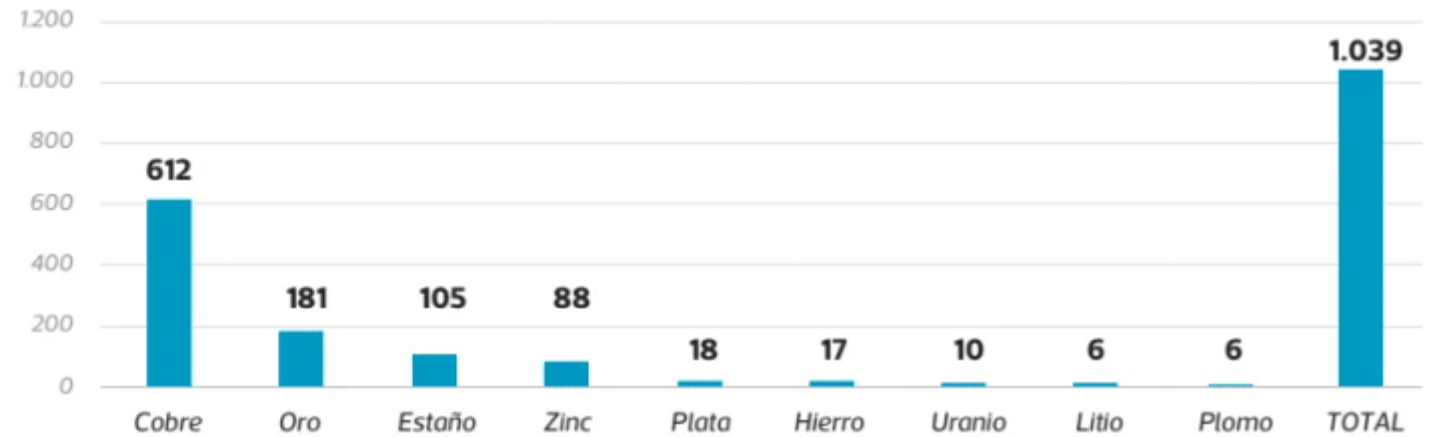
Cierran la lista el hierro, la pla- ta, el plomo y, finalmente, el litio, “hacia donde se dirige menos del

### Proyectos en etapa inicial y avanzada en el Perú

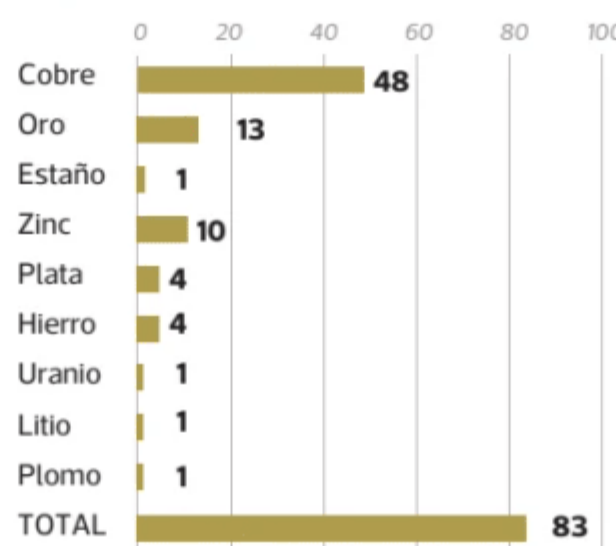
Inversión en exploración  
(En US\$ millones)



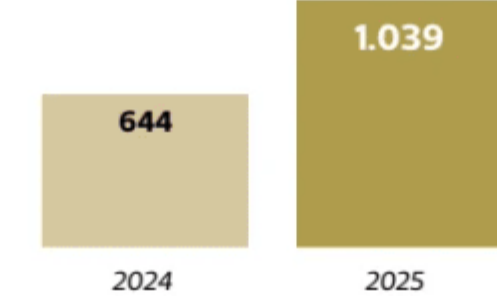
Inversión en proyectos de exploración por tipo de metal  
(En US\$ millones)



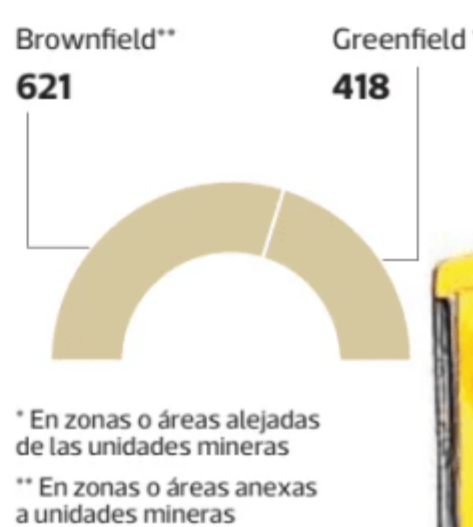
Número de proyectos de exploración por tipo de metal



Cartera de proyectos de exploración  
(En US\$ millones)



Cartera de proyectos de exploración por tipo de inversión  
(En US\$ millones)



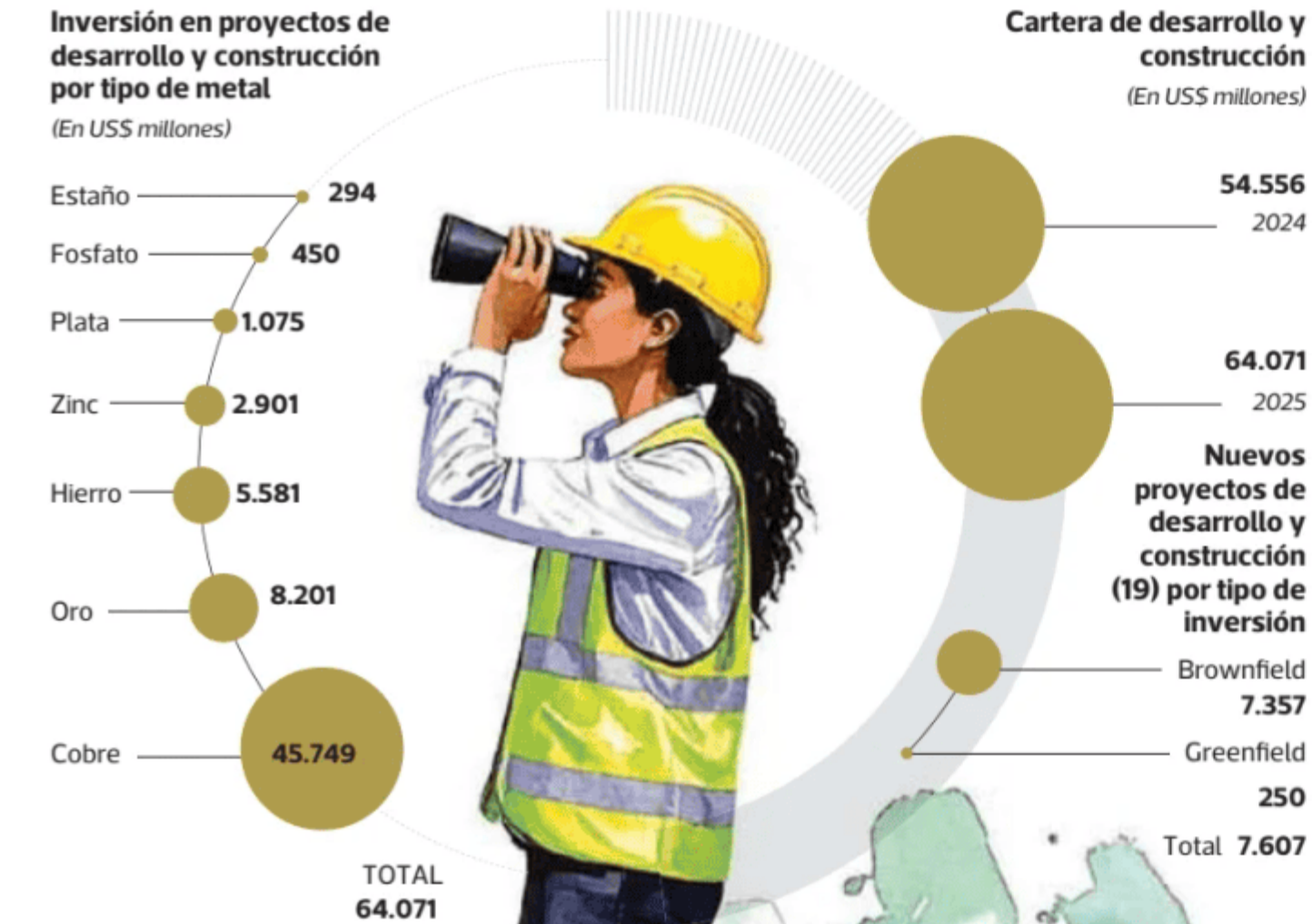
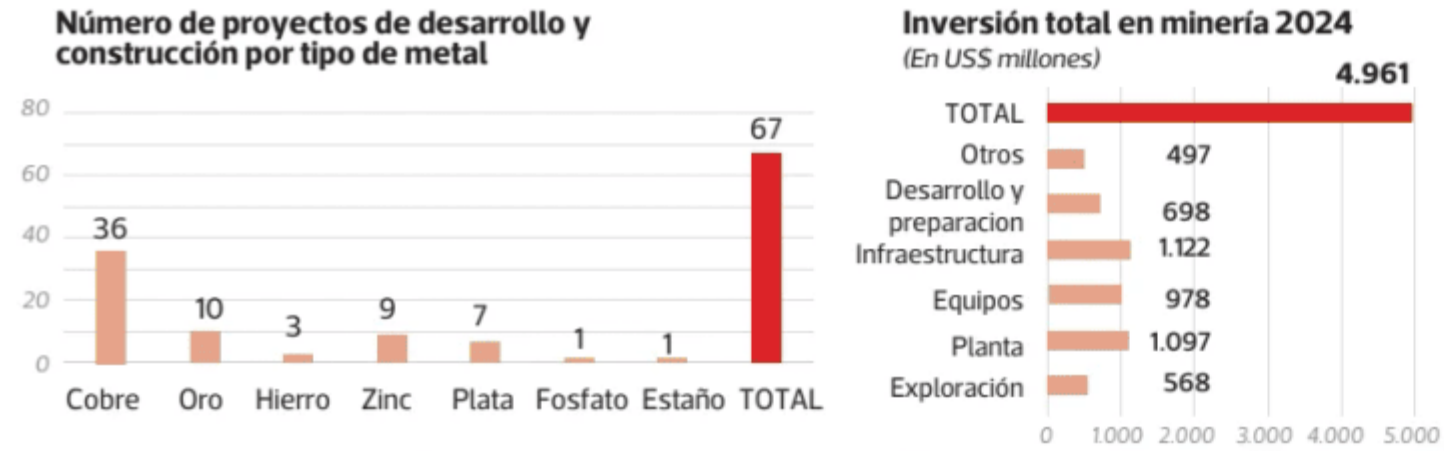
\* En zonas o áreas alejadas de las unidades mineras

\*\* En zonas o áreas anexas a unidades mineras

Principales países inversionistas de la cartera de exploración  
(En US\$ millones)







Fuentes: Minem, IIMP, USGS, Kitco.

1% de la inversión en exploración”, apunta Walter Tejada, gerente de exploraciones de BHP y presidente de proEXPLO 2025.

“Esto indica cuáles son las fortalezas que tiene el país”, remarca.

Para el geólogo queda bastante claro que el cobre y el oro son los metales por los que debemos apostar debido a sus positivos fundamentos de largo plazo y a su gran abundancia en nuestro territorio. De allí el interés que sigue despertando el Perú entre los inversionistas locales e internacionales, a pesar de los sucesos acaecidos en Pataz.

En efecto, Gustavo de Vina-tea, gerente general del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP), comenta que su representación viene sosteniendo reuniones con diversas representaciones diplomáticas que “muestran su preocupación por el crecimiento descontrolado” de la minería ilegal en nuestro país.

Felizmente, asegura, nuestro potencial sigue entusiasmando a muchos inversionistas, “sobre todo, a aquellos que nos interesa atraer y que tienen estándares de primer nivel social y ambiental”.

El caso de la junior canadiense Hannan Metals, que tiene la expectativa de descubrir un distrito gigante de oro y cobre en su proyecto Valiente, localizado en Huánuco. Y también del productor canadiense First Quantum, que reveló en proEXPLO 2025 su intención de avanzar el mega-proyecto de cobre La Granja (US\$2.400 millones) hasta la fase de factibilidad en el 2028.

#### SEQUIÁ DE DEHALLAZGOS

Descubrir nuevos yacimientos a través de la exploración es una tarea urgente para asegurar el suministro futuro de minerales y atajar los males que podrían sobrevenirnos si descuidamos esta actividad. Esto, no ahora, sino “entre el 20230 y el 2040” porque los ciclos de los metales tienen una duración de diez años, advierte Vizquerra.

La admonición es oportuna porque los últimos grandes descubrimientos de cobre y oro efectuados en nuestro país datan de hace unos veinte años.

Nos referimos al proyecto de cobre Zafrañal, descubierto en el 2004 por la canadiense Teck, y al proyecto de oro San Gabriel (otrora Chucapaca), develado en 2008 por Buenaventura y Gold Fields. “Luego de eso no hemos registrado otro gran descubrimiento ‘greenfield’, y eso es preocupante”, señala Tejada.

Razones para esto hay varias. Las más relevantes son los conflictos sociales y los cambios regulatorios, que “impiden que perforemos más proyectos”, indica el geólogo. Y, asimismo, el ruido internacional, que ahuyenta la inversión.

#### PIEDRAS EN EL CAMINO

La ausencia de financiamiento es un problema que vuelve a rondar a la industria de exploración, parti-

## 4,6% de la inversión global en exploración capta el Perú

Tradicionalmente, nuestro país ha capturado el 6% o más de los presupuestos mundiales, lo cual indica que hay espacio para crecer, señala Walter Tejada, presidente de proEXPLO 2025.

## 39 procesos de consulta previa para minería

Se han implementado en el país. De ellos, 26 se han aplicado a exploración. Se trata de cuellos de botella porque algunos han demorado hasta tres años, señala Alberto Ventura, socio del estudio Amado & Ventura.

cularmente, a las mineras junior que tradicionalmente aportaban el 40% - 45% de los presupuestos globales de exploración.

Hoy, señala Cardozo, esa cifra ha bajado a 25% o 30% debido a la tensa relación entre Estados Unidos y Canadá, la cual ha “secado, prácticamente, la fuente de dinero de la bolsa de valores de Toronto”, la más importante para el sector explorador en el mundo.

Se trata, explica el geólogo, de un fenómeno reciente que afecta severamente a las mineras junior canadienses en el Perú, las cuales han efectuado grandes descubrimientos como Cañariaco, Mina Justa, Pampa de Pongo, Constan-cia y Río Blanco.

A esto se añaden las consabidas trabas regulatorias, como las demoras en el otorgamiento de los permisos para perforación, que pueden extenderse por un año o año y medio en la mayoría de países mineros, pero que en el Perú se alargan hasta 3 o 4 años, refiere Tejada.

La cereza de la torta en esta serie de obstáculos es, por supuesto, la eclosión de la minería artesanal e ilegal, que añade una nueva dimensión a los problemas que ya enfrentan las compañías senior y junior en su afán por desarrollar los proyectos mineros. Estos son los desafíos que urge allanar para no perder impulso ascendente en la curva de la inversión en exploración, que se viene recuperando progresivamente desde el 2020 (Ver gráfico).

Y para no perder el paso frente a Argentina, país que acaba de anunciar el descubrimiento de “las mayores reservas de cobre de los últimos 30 años en el mundo”.

La alternativa no es placentera. Y es que, si no actuamos con presteza, podemos perder el control del país. “Esto significa que no solo la minería va a ser la afectada, sino grandes extensiones de territorio en todas las actividades económicas”, advierte Cardozo. Y esto, apunta el geólogo, hará imposible la exploración minera en el país.



●●  
**ENTREVISTA**

**Luis Fernando Vergara**

Presidente del directorio de Caja Cusco

# “En 60 días haremos una nueva emisión de bonos”

La institución busca diversificar sus fuentes de fondeo para continuar su plan de digitalización. Mira al nororiente para expandir sus operaciones este año.



ISRAEL  
LOZANO GIRÓN

**E**l presidente del directorio de Caja Cusco, Luis Fernando Vergara, comenta los planes de la institución tras su exitosa emisión de bonos subordinados. Explica también los detalles del proyecto Mapi, que busca aprovechar la inteligencia artificial.

**Caja Cusco ingresó al mercado de valores con la emisión de certificados de depósitos y bonos subordinados. ¿Cuál fue la magnitud de la demanda?**

Emitimos bonos subordinados por S/ 20 millones y han tenido una respuesta formidable. Se cubrió en dos horas. Paralelamente, hemos entrado al mercado de valores al emitir certificados de depósito. Era una primera emisión por S/ 20 millones, pero la demanda era de S/ 50 millones. Entonces, tuvimos que ampliar S/ 10 millones más para lograr colocar S/ 30 millones a una tasa muy competitiva.

**¿Van a seguir aprovechando este momento con más emisiones?**  
En 60 días haremos una segun-

da emisión de bonos por S/ 30 millones.

**¿Cómo aprovechará la institución el haber obtenido este fondeo?**

La estrategia de Caja Cusco como negocio es crecer en un 9% en colocaciones y 9% en captaciones. También queremos incrementar la digitalización de la empresa a través de nuestra ‘app’ Wayki, una billetera desde la que se realizan hoy el 60% de nuestras operaciones. Tenemos otros proyectos como el proyecto Mapi, que es un sistema automatizado de evaluación con inteligencia artificial.

**¿Cómo lo aplicarán?**

Buscamos que nos permita digitalizar la prospección del crédito, la solicitud y hasta el desembolso. Obviamente, evaluación de por medio. Después de 15 años estamos modernizando el ‘core’ financiero de la empresa. Es un proyecto que va a durar 3 años.

**¿Cuántos clientes sumó la caja en el 2024?**

Hemos captado más de 30.000 nuevos clientes. Si tú ves la cartera de Caja Cusco, el 51% de nuestros clientes son mujeres emprendedoras y el 43% son clientes ex-

clusivos que trabajan con Caja Cusco. Además, son clientes exclusivos hace 20 años.

**Como institución, el portafolio está muy concentrado en el sur. ¿Qué estrategia siguen para diversificar la cartera?**

Para diversificar el negocio, creemos que en el norte, y especialmente en el nororiente, podemos hacer muy buenos negocios. Hemos analizado todo el entorno de los principales competidores, del sector financiero, y hay mucho por cubrir y trabajar allí.

**¿Se incluirá a un socio inversionista este año?**

Estamos en pleno proceso de evaluación, nos están evaluando también. Y consideramos que vamos a terminar con al menos un socio este año.

**Wayki App hoy funciona como billetera y permite pagos incluso con QR. ¿Qué buscarán agregar en los próximos meses?**

Queremos que nos permita tener cuentas corrientes. Hoy se van incrementando operaciones en la ‘app’; puedes desembolsar, puedes solicitar un crédito, puedes hacer transferencias entre tus cuentas, pagos de tus tarjetas



La institución busca crecer cerca de 9% en colocaciones y en captaciones este año, según revela Luis Fernando Vergara.

**“El 51% de nuestros clientes son mujeres emprendedoras”**

de crédito de cualquier banco y es interoperable.

**La Federación de Cajas Municipales mencionó que existen agencias en el país que están siendo extorsionadas. ¿Es el caso de Caja Cusco?**

No tenemos una experiencia de ese tipo en Caja Cusco. Sí hemos visto el caso a nivel federación. Hemos analizado casos de cajas con presencia en el norte que están teniendo estos inconvenientes de extorsión, situación que nos preocupa. De hecho, eso hizo que repensemos como Caja Cusco nuestra expansión. Nuestro enfoque era 100% en el norte y ahora estamos mirando el norte y el nororiente.

## Siete de cada 10 empresas que buscan talento digital no lo encuentran

**Desigualdad.** Hay una baja demanda de carreras STEM. En el 2023 hubo 7.000 postulaciones a Ciencias de la Computación, según Sunedu.

Cada vez son más las empresas las que buscan talento digital; sin embargo, esta necesidad no se cubre por la escasez de profesionales capacitados, explica Álvaro Calado, gerente de Proyectos del Frente Empleo de EsHoy.

“Se estima, según el estudio Talento Digital, que más del 70% de empresas que buscan talento en tecnología no encuentran trabajado-

res con las competencias que necesita”, comenta a Día 1.

Incluso en abril del año pasado, 3 de cada 10 empresas pensaron que iban a tener dificultades para encontrar talento calificado en áreas de tecnología de la información durante los siguientes seis meses, de acuerdo a datos de Apoyo Consultoría.

### BRECHA DE PROFESIONALES

La cifra no debe sorprender si se toma en cuenta la reducida cantidad de postulantes a carreras como Ciencias de la Computación. Con información de Sunedu, en el año académico 2023, alrededor de 7.000 estudiantes postularon

### Carreras STEM De las mejores pagadas en Lima

**Egresados de institutos**  
Los egresados de Ciencias de la Computación podrían ganar hasta S/ 7.000 mensuales.

**Universitarios**  
Graduados en Ingeniería y Cómputo perciben sueldos de hasta S/ 8.000 mensuales; aunque las carreras del futuro serán biomedicina, biotecnología, etc.

a la mencionada especialidad, lo que refleja una amplia diferencia frente a carreras tradicionales como el Derecho, que registró 91.000 postulantes.

Ante esta brecha, Calado considera que tanto las carreras STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas) y las habilidades digitales deben ser promovidas como políticas públicas y también dentro de las empresas.

Este panorama fue descrito en el II Encuentro Futuro del Trabajo, organizado por la Mesa Técnica de Talento en Tecnología y Futuro del Trabajo integrada por un ecosistema de actores presididos por representantes del movimiento EsHoy.



Impulsan Beca Generación Digital que benefició a más de 1.000 peruanos.



# Díal<sup>®</sup>

## SUMMIT

### 2025



**José Antonio Salardi**  
Ministro de Economía  
y Finanzas



**Mariela García de Fabbri**  
CEO de Fomigrid



**Fernando Eguluz**  
CEO del BBVA Perú



**Michela Casassa**  
CTO de Interco Banca  
Servicio y Asistencia



**Luciano Guffanti**  
CEO de Enje Energía Perú



**Clarence Ferrari**  
CEO de Converg



**Jack Zilberman**  
Decano de la Facultad  
de Negocios de la UPEL



**Enrique Pérez Barbo**  
Director General de Gestión  
Sustentable en Asia Central



**María Luisa Puga**  
Directora de América  
Latina de Euronext Group 



**Luis Villavicencio**  
CEO de Jorja Perú y Bolivia



**Ugo Torrado**  
CEO de Urban International



**Marcelo Cornejo**  
Presidente Ejecutivo  
del CAJH



**Mariano Ortuño**  
Director de Mercado  
Cognitivo de Claro Perú



**Rosario Bazán**  
Fundadora y CEO de Surper



**Felipe Jumes**  
Presidente de la Sociedad  
Nacional de Industrias



**Alvaro Rojas**  
Vicepresidente de Marketing  
de Converg, Mundo Perú  
e Innovación Alberg



08:00 a.m.



29 de mayo



The Westin Lima Hotel  
& Convention Center

Adquiere tus  
entradas aquí ▶





MUNDO MOVILIDAD



RAÚL DÍAZ DÍAZ  
Gerente general de Lima Expresa

# SOLUCIONES URGENTES PARA UNA CIUDAD MÁS CONECTADA

La próxima inauguración del Jorge Chávez es un punto de inflexión. Impulsará el turismo, el comercio y la conectividad global del Perú.

●●Hablar del tráfico en Lima es referirse a un problema estructural que lleva décadas en debate. La congestión no es solo una molestia diaria, también afecta la calidad de vida de las personas y al desarrollo económico del país. Con más de 10 millones de habitantes y un parque automotor que supera los 2,8 millones de vehículos, Lima enfrenta pérdidas de más de S/20.000 millones anuales debido a la ineficiencia de su transporte, según el Banco Central de Reserva del Perú (BCRP).

Y, a pesar de que la falta de planificación y ejecución durante años ha generado que Lima sea catalogada en el 2024 como la ciudad con peor tráfico en América Latina según TomTom, la capital sigue creciendo, atrayendo más atención e inversión internacional. Veamos

entonces este problema como una oportunidad para que las carreteras acompañen el crecimiento.

La próxima inauguración del nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez es un punto de inflexión. Impulsará el turismo, el comercio y la conectividad global del Perú. Y, si bien se habla mucho de los accesos principales, la realidad es que el aeropuerto debe integrarse en el sistema de movilidad urbana de la ciudad. Por lo pronto, los Juegos Bolivarianos 2025 y los Juegos Panamericanos 2027 aportarán visibilidad internacional y los visitantes confiarán en una movilidad eficiente y conectada.

Hace unas semanas, Lima Expresa, subsidiaria de Vinci Highways y encargada de la operación y mantenimiento de la Vía de Evitamiento y la vía expresa

Línea Amarilla, presentó un plan de inversión 100% privado de US\$100 millones que incluye el desarrollo de 10 proyectos que permitirán un ahorro de 7,2 millones de horas al año para los ciudadanos que transitan por nuestras vías. Al ser nuestra contraparte, necesitamos que la Municipalidad Metropolitana de Lima apruebe estos proyectos.

Necesitamos actuar con urgencia, con visión de largo plazo y voluntad política para que haya colaboración entre gobierno nacional, gobierno local y empresas. Estamos listos para pasar del debate a la acción y hacer de Lima una ciudad más conectada y sostenible.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

# Gen X y Millennials concentran el 64% de la compra de inmuebles en Perú

**Cambios.** El nuevo comprador inmobiliario muestra una alta presencia en el mundo digital y busca proyectos accesibles, seguros y con valor a futuro.

MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

El mercado inmobiliario peruano está atravesando un cambio generacional. Según un análisis de Impulso Corp—que procesó el comportamiento digital de más de 9,8 millones de personas entre 2023 y 2024—el nuevo comprador de vivienda es mayoritariamente hombre (63%) y pertenece a la generación Millennial (28-42 años) o a la generación X (43-59 años), que concentran el 64% del interés en la compra de inmuebles a nivel nacional.

“Este comprador es mucho más racional, prioriza la inversión inteligente y está atento a la valorización del inmueble”, explica Ruth Castillejo, fundadora y CEO de Impulso Corp. A diferencia del perfil tradicional, este nuevo usuario recurre intensamente al canal digital: investiga, compara y, en muchos casos, toma decisiones de compra completamente en línea. En esto coincide Luciano Barredo, gerente de Marketing de Urbana y Adonde vivir, quien afirma que “la digitalización ha empoderado al comprador. Hoy las ventas digitales ya representan el 16% del total anual, y hasta el 90% de algunas

operaciones se concreta con personas que viven en el extranjero, de forma remota”. Esta tendencia muestra cómo la experiencia digital es determinante en la búsqueda y decisión de compra, agrega.

**CONSTRUIR PATRIMONIO**

Manuel De La Barrera, gerente comercial de Menorca Inversiones, refuerza esta visión: “El comprador de hoy es joven, informado y busca formalidad. Muchos son solteros o tienen uno o dos hijos. Ya no esperan formar una familia tradicional para comprar, sino que invierten a una edad más temprana para construir patrimonio con autonomía”, asegura.

De La Barrera destaca que la mayor parte de su demanda proviene de clientes jóvenes, principalmente entre los 25 y 40 años, con un pico significativo en el rango de 30 a 35 años. Estos últimos representan más del 50% de su cartera activa. Además, buena parte de sus clientes son trabajadores dependientes (más del 50%) o independientes formalizados (21%), pertenecientes principalmente a los segmentos C y D. “Buscan productos accesibles, con crédito directo y sin necesidad de historial crediticio”, precisa.

## MÁS DATOS

- Jesús María, Magdalena, Pueblo Libre y Lince concentran el 25,4% de las búsquedas para la compra de viviendas.
- Los precios en Lima Moderna oscilan entre S/5.700 y S/7.200 por m<sup>2</sup>. En contraste, Lima Top (que incluye distritos como Miraflores o San Isidro) supera los S/9.000 por m<sup>2</sup>, y zonas como Los Olivos registran precios por debajo de los S/3.500.



## ¿QUÉ BUSCAN?

El estudio de Impulso Corp identifica cinco factores clave que prioriza el nuevo comprador: precio del inmueble, estado (nuevo o usado), seguridad de la zona, tamaño y distribución, y ubicación con buena conectividad. A esto se suman elementos adicionales como estacionamiento (25,1%), áreas verdes (24,6%), cercanía a comercios (21,8%) y posibilidad de tener mascotas (17,5%).

Además, las áreas comunes están cobrando un valor creciente. Miguel Deústua, director gerente de Tribeca Inmobiliaria, afirma que “los proyectos más grandes permiten ofrecer espacios multi-

funcionales que hoy las familias valoran mucho más: ‘coworking’, gimnasios, zonas para mascotas, cine al aire libre, incluso ‘sport bars’ o ‘car wash’. Es parte de una propuesta de estilo de vida”, dice.

Según Deústua, el nuevo comprador también está mucho más informado y es exigente: “Sabe identificar calidad y está dispuesto a pagar más por un producto diferenciado. Pero también es sensible a las tasas de interés, lo que ha reducido el tamaño promedio de los departamentos y ha empujado el interés hacia el rango de precios que califica para el programa Mi Vivienda”.

Tanto Tribeca como Menorca coinciden en que la demanda inmobiliaria continuará en expansión durante el 2025, apoyada por la recuperación del empleo formal y el ajuste de la oferta a las nuevas necesidades del consumidor.



# Publicis Groupe duplica crecimiento con micro ‘influencers’

**Planes.** CEO de la empresa comenta que las compañías de telecomunicaciones eran grandes inversores, pero hoy la situación ha cambiado. ¿Cómo planea crecer más que la industria?

FIORELLA GILMENA

Aunque el mercado publicitario aún no recupera sus cifras prepandemia, y no lo hará pronto -Publicis Groupe, la empresa francesa de publicidad que opera en el Perú, ya tiene claro su objetivo: crecer cinco veces más que la industria. ¿Cómo planea lograrlo? Erik Castillo, su CEO, comenta su estrategia a Día 1.

“Después de la pandemia de la COVID-19 y la caída de la inversión publicitaria no nos hemos logrado recuperar. En el Perú, la inversión publicitaria es muy baja aún”, refiere Castillo.

El CEO de Publicis Groupe comenta también que sí espera que el sector se llegue a nivelar, pero la inestabilidad política frenta este objetivo. Por este factor, sumado a las futuras elecciones, no puede garantizar que llegue a los niveles del 2019.

Castillo agrega que los sectores que más están invirtiendo a nivel

publicitario son consumo masivo, ‘retail’ y educación (a nivel de universidades). “Las ‘telcos’ (compañías de telecomunicaciones) eran grandes inversores hace años, se ha limitado todo por la situación de Movistar, es ahora un competidor menos”, precisa.

**LOS SERVICIOS MÁS DEMANDADOS**

Para Castillo, ‘media’ y creatividad son los servicios más demandados de manera constante. Sin embargo, según refirió, las unidades de ‘influencer’ marketing y data están al alza. “Muchos de nuestros clientes quieren generar contenido orgánico donde los micro ‘influencers’, aquellos que tienen 5.000 seguidores, entran (a la ecuación). Con ellos se busca contenido fresco, diferenciado de la publicidad típica que ves usualmente”, menciona.

Castillo explica también que este producto crece con mucho afán, más de 100% año contra año.

“Con esto, volvemos al concepto de que el consumidor finalmente le cree a otros consumidores. A perso-



Publicis Groupe  
Erik Castillo, CEO de Publicis Groupe, indica que buscan crecer hasta cinco veces más de lo que crece la industria publicitaria. Alrededor del 16% al 17%

**La publicidad y la IA**

La automatización de procesos y el crecimiento de la Inteligencia Artificial (IA) no asusta a Publicis Groupe. Por el contrario, la empresa tiene muy claro que los clientes hoy buscan ser más eficientes con menos inversión.

nas cercanas que usan el producto, que me cuentan sobre la marca y su eficacia”, precisa.

**PLANES**

La expectativa de la industria publicitaria en el Perú es crecer 3,5% en el 2025; sin embargo, las elecciones del 2026, según Castillo, frenan la inversión. Ante esto, Publicis Groupe tiene un plan que consta de tres puntos.

El primero es atender los ‘pain points’ (puntos de dolor). El segundo, según explica Castillo, es su modelo operacional. “Buscamos abarcar todos los puntos logísticos del marketing, somos capaces de tener una solución para cada necesidad”, refiere.

Como tercer punto está la necesi-

dad de seguir innovando y adquirir nuevas compañías de tecnología como Epsilon, empresa que lleva el ‘track’ y registra data de consumidores peruanos para desarrollar un marketing mucho más preciso.

“Con Epsilon logramos entender cómo son los consumidores, dónde navegan, qué consumen y una serie de datos. Para poder completar la oferta adquirimos Retargetly, juntos nos proveerán la capacidad de tener un mejor conocimiento de las audiencias”, dice Castillo.

Con estas estrategias, Castillo afirma que buscan seguir su tendencia de crecimiento. Este año proyectan crecer hasta cinco veces más que lo que crece la industria publicitaria. “Buscamos crecer entre 16% a 17%”, comenta.

## BYD alcanzaría las 100 mil unidades vendidas en la región

**Autos.** El fabricante chino creció en ingresos un 29% en el 2024. En sus planes está construir una planta en América Latina y presentar una marca en Europa.

El fabricante de vehículos BYD viene creciendo en ventas en los últimos años. Es así que en el 2024 registró 4,2 millones de unidades vendidas a nivel mundial, señala Stella Li, vicepresidenta ejecutiva de BYD, durante la presentación de resultados de la compañía de la que participó **El Comercio**, en Shengzhou-China.

La marca asiática ya había registrado récords de ventas en

el 2022, con más de 1,8 unidades vendidas, y en el 2023, con más de 3 millones de vehículos vendidos, aproximadamente. En los años anteriores, las ventas no superaban el umbral del millón de unidades. De los resultados obtenidos en el 2024, unos 433.000 vehículos fueron adquiridos en mercados distintos a China, añade Li.

“En toda la industria automotriz, nadie tiene esta capacidad de construir otra marca más grande”, expresa la ejecutiva. Hacia el primer trimestre del 2025, la empresa ya superaba el millón de ventas, comenta Li. Por otra parte, en el 2024, BYD registró ingresos por US\$107.700

**En el sector Expectativas**

En el marco de la presentación de resultados también se dieron a conocer los vehículos y tecnologías que tendrán Yang Wang, Fangchengbao y Denza -marcas de BYD-.

Li señala que la marca Denza será lanzada a nivel internacional a fines de este año. Inicialmente estará en el mercado europeo con el modelo Denza Z9GT, y posteriormente en América Latina.

millones. Esto representa un crecimiento del 29% frente al 2023, cuando se reportaron ingresos por US\$83.400 millones.

**AMÉRICA LATINA**

Li menciona que en América Latina se encuentran cerca de alcanzar las ventas de 100.000 unidades de vehículos híbridos enchufables o ‘plug-in hybrid electric vehicles’ (PHEV).

“Creo que muy pronto superaremos la cifra de 100.000 ventas”, expresa. Por otro lado, indica que BYD cerró ventas por 900.000 unidades del modelo Dolphin Mini. De esa cifra, para América se han entregado más de 51.000 unidades.



BYD  
La marca acumula más de 12 mlls. de unidades eléctricas vendidas en el mundo.



## PINGPONG CON...

**Bruno Ghio**  
CEO de Allié Family Office

# “Lo más importante es generar relaciones de confianza”

El ejecutivo comparte su afición por las caminatas y el gimnasio. Gusta pasar sus vacaciones en Florida. Su familia es su principal orgullo.

HUGO PÉREZ



## OPINIÓN

**IVO SAONA**

Director general en Aporta, plataforma de impacto social de Breca



## EL DESAFÍO DEL CUIDADO INFANTIL

● Ayer celebramos el Día de la Madre, una fecha que nos invita a reconocer el rol fundamental que muchas mujeres asumen en la crianza y el desarrollo de sus hijos, especialmente en los primeros años de vida. Si bien es importante celebrar y valorar ese rol, también es necesario reflexionar sobre la importancia de asumir la crianza como una responsabilidad compartida. Criar, proteger y estimular a la infancia es un acto esencial que sostiene la vida y el futuro de cualquier comunidad.

Padres, cuidadores, familiares, docentes, profesionales de la salud, autoridades, empresas y organizaciones sociales debemos asumir un rol activo en el desarrollo de los niños, especialmente en los primeros cinco años de vida, etapa clave para el desarrollo cognitivo, emocional y físico.

Las cifras nos muestran la urgencia de fortalecer ese acompañamiento. Según el informe preliminar de la Encuesta Demográfica y de Salud Familiar (Endes) 2024,

**“Según el informe preliminar de la Endes 2024, el 43,7% de niñas y niños entre 6 y 35 meses presenta algún grado de anemia”**

el 43,7% de niñas y niños entre 6 y 35 meses presenta algún grado de anemia, y el 12% de los menores de cinco años sufre de desnutrición crónica. Estas cifras no son solo estadísticas: son niñas y niños que no están accediendo a las condiciones necesarias para desarrollarse plenamente.

Desde Aporta, la plataforma de innovación e impacto social de Breca, y a través del proyecto “Volar”, buscamos cerrar las brechas que impiden que todos los niños del país tengan un desarrollo integral desde la primera infancia.

Lo hacemos convencidos de que la mejor manera de lograrlo requiere acción articulada, basada en evidencia y con visión de largo plazo. Sabemos que el camino no es fácil, pero estamos seguros de que, cuando trabajamos juntos por un país donde todos los niños tengan las mismas oportunidades y alcancen su máximo potencial, el cambio sí es posible.

Que el Día de la Madre no sea solo una fecha de celebración, sino el inicio de una conversación sobre el cuidado como responsabilidad compartida. Porque cuidar bien desde el comienzo no es solo un acto de amor: es una decisión estratégica para construir el país que soñamos.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

1  
**¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?**  
A las 6:00 am., salgo al gimnasio o a caminar.

2  
**De los libros que has leído, ¿cuál recomendarías?**  
Espía del Inca (mandatoria), Escape a los Andes (último leído, muy bueno para épocas de guerra como ahora).

3  
**¿Qué objeto no puede faltar en tu vida?**  
Celular, lápices y cuadernos.

4  
**¿Cine o teatro?**  
Cine.

5  
**¿Qué aplicativos no pueden faltar en tu celular?**  
Google Earth, Chat GPT, Youtube.

6  
**¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?**  
Disney, especialmente por ESPN.

7  
**¿El auto de tus sueños?**  
Ya lo tuve, Lexus RX350.

8  
**¿Destino favorito en vacaciones?**  
Naples - Florida.

9  
**¿Qué deporte practicas?**  
Las caminatas son el mejor deporte.

10  
**¿Cocktail o trago favorito?**  
Pisco con jugo de Cranberry.

11  
**¿Cuál es tu restaurante favorito?**  
Ecco Pizza en la Molina, pizza y cerveza artesanal, con mis amigos.

12  
**¿Un lugar en el que quisieras estar para relajarte y trabajar a la vez?**  
Miami funciona muy bien.

13  
**Describe en 3 palabras.**  
Constante, proactivo, práctico.

14  
**¿Tienes algún talento oculto?**  
Soy un pésimo bailarín.

15  
**¿Una frase que te defina?**  
Lo más importante es generar relaciones de confianza, a todo nivel.

16  
**¿Qué compañía es una inspiración para ti?**  
Rockefeller Foundation.

17  
**¿Con qué referente de su rubro te gustaría cenar?**  
John Davis, padre del gobierno familiar (modelo de tres círculos).

18  
**¿Quién te dio el mejor consejo y cuál fue?**  
Un cliente; hay que ser siempre una persona auténtica.

19  
**¿Una decisión empresarial que cambiarías?**  
Guardar más fondos para seguir atrayendo talento.

20  
**¿Qué pregunta clave harías para contratar a alguien?**  
Si se quiere especializar o ir por una ruta gerencial.

21  
**¿Cuál es tu mayor orgullo?**  
Mi familia.

22  
**¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?**  
Que la culpa de la informalidad en el Perú la tiene el gobierno y las regulaciones.

23  
**¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?**  
Son full chamba, principalmente los que viven en el extranjero.

24  
**¿Y su principal defecto?**  
Improvisan mucho.\*